



STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2026–2028 m.

VŠĮ ŠIAULIŲ REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRAS

ŠIAULIAI
2026

VADOVO ŽODIS

Gerbiami partneriai, kolegos ir regiono bendruomenės atstovai,

Ši strategija žymi naują veiklos etapą, kuriame siekiame tvirtai ir drąsiai judėti tvarumo link. Artimiausi treji metai bus skirti ne tik infrastruktūros tobulinimui, bet ir mąstysenos pokyčiui – nuo atliekų šalinimo link žiedinės ekonomikos principų taikymo kasdienėje praktikoje. VšĮ Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centro Strateginis veiklos planas 2026–2028 m. buvo parengtas įvertinus sparčiai kintančius išorinius veiksnius – nuo Europos Sąjungos keliamų ambicingų tikslų iki regioninių aplinkosaugos tikslų. Žengiame į laikotarpį, kai ne tik reikia mažinti sąvartyne šalinamų atliekų kiekius, bet ir iš pagrindų modernizuoti atliekų apdorojimo įrenginius, skaitmenizuoti procesus, optimizuoti veiklos kaštus ir dar daugiau dėmesio skirti gyventojų švietimui.

Didžiausia šios strategijos stiprybė – plėtojama partnerystė su savivaldybėmis, bendruomenėmis ir darbuotojais. Išvien veikdami galime užtikrinti skaidrią, efektyvią ir visuomenei patikimą atliekų tvarkymo sistemą. Šis planas skirtas tam, kad Šiaulių regionas taptų pavyzdžiu tvaraus atliekų tvarkymo srityje. Esminiai strateginio 2026–2028 m. laikotarpio įstaigos veiklos prioritetai – nepavojingų atliekų šalinimo mažinimas, skaitmenizuota regiono atliekų tvarkymo sistema, mechaninio-biologinio apdorojimo ir žaliųjų atliekų tvarkymo įrenginių modernizavimas, atliekų surinkimo infrastruktūros plėtra bei kaštų optimizavimas per tikslingas investicijas. Šiuos tikslus pasieksime nuosekliomis priemonėmis, kurias detalizuoja ši strategija.

Dėkoju visiems, kurie prisideda prie šios vizijos įgyvendinimo. Dirbkime siekdami, kad kiekvienas žingsnis būtų prasmingas ir efektyvus, klojantis tvirtus pamatus ateičiai.

Žilvinas Šilgalis

VšĮ Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centro direktorius

Lietuvos regioninių atliekų tvarkymo centrų asociacijos prezidentas



SUTRUMPINIMAI

Trumpinys	Reikšmė
AAA	Aplinkos apsaugos agentūra
BSA	Biologiškai skaidžios atliekos
DGASA	Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelės
EEE	Europos ekonominės erdvės
ERPF	Europos regiono plėtros fondas
ES	Europos Sąjunga
LR	Lietuvos Respublika
KAK	Kietasis atgautasis kuras
MBA	Mechaninio biologinio apdorojimo įrenginiai
MKA	Mišriosios komunalinės atliekos
SCENARIJUS	Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Ekonominės raidos scenarijuje 2025–2028 m.
SSGG (SWOT)	Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė
ŠRATC	VšĮ Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras
ŽAKA	Žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelės

TURINYS

1. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS	4
1.1. Valdymas ir nuosavybės forma	4
1.2. Regioninės sistemos apimtis, veikla, procesai ir infrastruktūra	5
1.3. Veiklos rezultatai	6
2. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	9
2.1. Vidinių veiksmų analizė	9
2.2. Išorinių veiksmų analizė.....	16
2.3. Aplinkos veiksmų apibendrinimas – SSGG analizė.....	18
3. ORGANIZACIJOS STRATEGIJA	21
3.1. Organizacijos pamatinis tikslas, vizija, misija, vertybės	21
3.2. Įstaigos dalininkų lūkesčiai	22
3.3. Strateginės veiklos sritys, tikslai, uždaviniai, priemonės bei rodikliai	23
3.4. Finansiniai tikslai ir uždaviniai, rodikliai, prognozės	29
3.5. Planuojamos investicijos	33
4. STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS IR STEBĖSENA	35

1. ĮSTAIGOS PRISTATYMAS

1.1. VALDYMAS IR NUOSAVYBĖS FORMA

2002 m. birželio 25 d. Šiaulių regiono savivaldybės – Šiaulių miesto bei Akmenės, Joniškio, Kelmės, Pakruojo, Radviliškio ir Šiaulių rajonų – įsteigė VšĮ Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centrą. Siekdamas sukurti efektyviai veikiančią regioninę komunalinių atliekų tvarkymo sistemą, savivaldybės susitarė kooperuoti savo turtą, darbą ir žinias, bendrai diegdamos regioninę atliekų tvarkymo sistemą.

Pagrindiniai ŠRATC valdymo organai: visuotinis dalininkų susirinkimas, valdyba ir direktorius.

Visuotinį dalininkų susirinkimą – aukščiausią valdymo organą – sudaro septynios Šiaulių regiono savivaldybės, kurios pagal piniginių įnašų dydžius bei gyventojų skaičių turi atitinkamą dalių skaičių ŠRATC valdyme:

- Akmenės rajono savivaldybė – 8 dalys,
- Joniškio rajono savivaldybė – 9 dalys,
- Kelmės rajono savivaldybė – 11 dalių,
- Pakruojo rajono savivaldybė – 8 dalys,
- Radviliškio rajono savivaldybė – 14 dalių,
- Šiaulių miesto savivaldybė – 37 dalys,
- Šiaulių rajono savivaldybė – 13 dalių.

ŠRATC valdybą – kolegialų valdymo organą – sudaro 7 nariai, renkami iš 7 dalininkų teikiamų kandidatų. Valdybos posėdyje vienas narys turi vieną balsą. Valdybai vadovauja valdybos narių išrinktas pirmininkas.



1 pav. Dalininkų balsų / dalių pasiskirstymas

1.2. REGIONINĖS SISTEMOS APIMTIS, VEIKLA, PROCESAI IR INFRASTRUKTŪRA

ŠRATC kuria ir toliau kurs pažangią bei efektyvią atliekų tvarkymo sistemą, kuri būtų naudinga visoms regiono savivaldybėms, visiems klientams bei atliekų turėtojams. Įstaiga, investuodama į modernias rūšiavimo ir perdirbimo technologijas, efektyviai panaudodama Europos Sąjungos (toliau – ES) lėšas ir pritraukdama kitus finansavimo šaltinius, siekia mažinti aplinkos taršą, optimizuoti atliekų tvarkymo sąnaudas ir surinkimo logistiką, didinti atliekų apdorojimo bei perdirbimo potencialą.

Plečiamas didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelių (toliau – DGASA) tinklas, tobulinamos biologiškai skaidžių atliekų apdorojimo technologijos, mechaninio-biologinio apdorojimo (toliau – MBA) įrenginių modernizavimas padės efektyviau tvarkyti atliekas, geriau subalansuoti kainodarą, teikti kokybiškesnes paslaugas vartotojams.

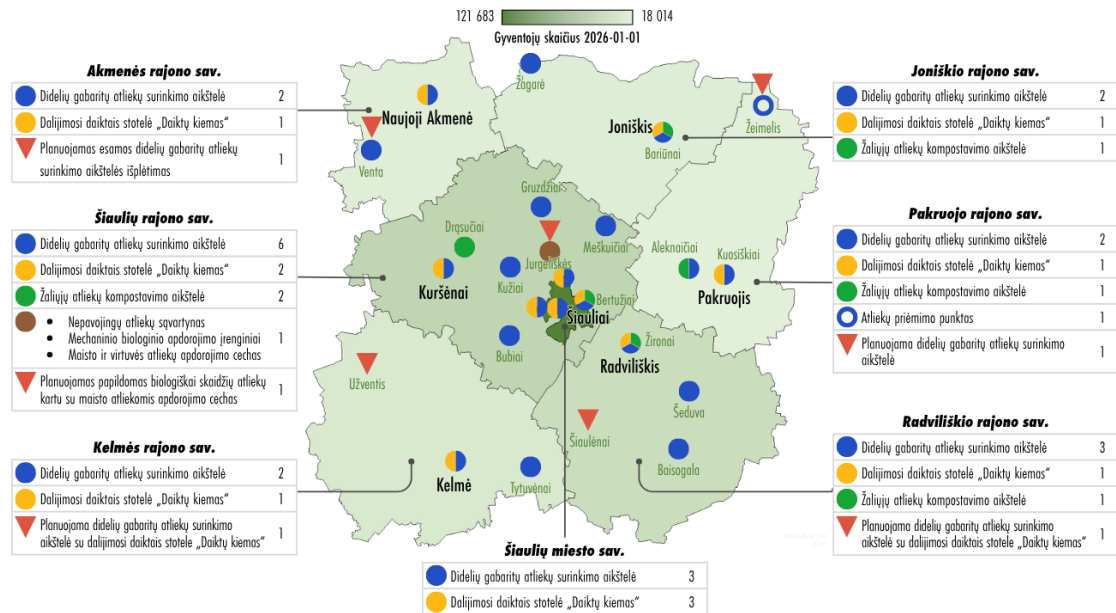
Tobulinama visuomenės švietimo atliekų tvarkymo ir pakartotinio naudojimo temomis veikla skatins dar atsakingesnę atliekų turėtojų vartojimą ir kokybiškesnę rūšiavimą.

Kartu su dalininkais nuosekliai įgyvendindamas suplanuotus veiksmus, ŠRATC iki 2028 metų tikisi tęsti reikšmingų pokyčių įgyvendinimą atliekų tvarkymo srityje, kuriant tvarią bei inovatyvią organizaciją Šiaulių regione, orientuotą į valstybės ir ES keliamų tikslų įgyvendinimą.

1 lentelė. Pagrindinės ŠRATC veiklos sritys

Regioninės atliekų tvarkymo sistemos organizavimas ir plėtra	■ Principo „teršėjas moka“ įgyvendinimas; ■ Komunalinių atliekų surinkimo iš fizinių ir juridinių asmenų organizavimas; ■ Vieningos regioninės komunalinių atliekų tvarkymo sistemos kūrimas ir plėtra; ■ Pagalba regiono savivaldybėms rengiant atliekų tvarkymo planus, teisės aktų bei sprendimų projektus ir sprendžiant atliekų tvarkymo klausimus;
Atliekų tvarkymo infrastruktūros eksploatavimas ir priežiūra	■ Regioninės atliekų tvarkymo infrastruktūros eksploatavimas: Šiaulių regiono nepavojingų atliekų sąvartynas, MBA įrenginiai, DGASA ir žaliųjų atliekų kompostavimo aikštelės (toliau – ŽAKA) bei kiti atliekų surinkimo ir tvarkymo objektai; ■ Eksploatuojamo regioninio sąvartyno ir uždarytų bei sutvarkytų sąvartynų monitoringo vykdymas ir priežiūra; ■ Komunalinių ir nepavojingų gamybos ar kitos ūkinės veiklos metu susidariusių atliekų, kurių nėra galimybių perdirbti, priėmimas ir apdorojimas Šiaulių regiono nepavojingų atliekų sąvartyne;
Atliekų prevencija ir žiedinės ekonomikos skatinimas	■ Dalijimosi daiktais stotelių tinklo „Daiktų kiemas“ veiklos vykdymas;
Visuomenės švietimas ir informavimas	■ Visuomenės informavimas bei švietimas komunalinių atliekų prevencijos, rūšiavimo ir tinkamo tvarkymo klausimais; ■ Švietėjiškų veiklų ir edukacijų organizavimas apie rūšiavimą, tvarius pasirinkimus ir žiedinę ekonomiką.

ŠRATC kartu su savivaldybėmis yra sukūręs plačią ir orientuotą į regiono atliekų turėtojų poreikius atliekų surinkimo ir tvarkymo infrastruktūrą, kuri artimiausiais metais dar bus plečiama.



2 pav. Atliekų tvarkymo infrastruktūra Šiaulių regione

1.3. VEIKLOS REZULTATAI

Pagrindiniai komunalinių atliekų tvarkymo rodikliai

Žemiau analizuojama Šiaulių regione perdirbamų komunalinių atliekų dalis pagal Lietuvos regionų galimus objektyviai palyginti 2021–2023 m. duomenis (*Pastaba*: nuo 2024 m. yra pakeista Aplinkos apsaugos agentūros (toliau – AAA) komunalinių atliekų ataskaitų forma bei ne visos Lietuvos savivaldybės yra pateikusios visų skilčių duomenis).

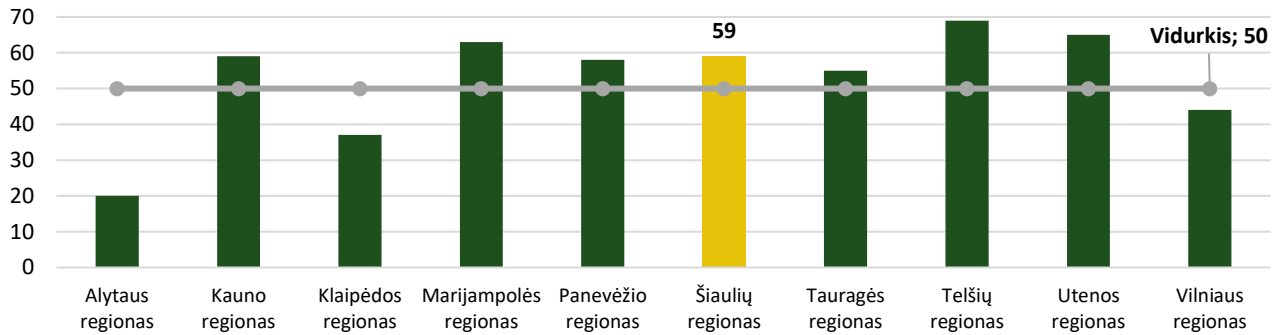
2 lentelė. Komunalinių atliekų tvarkymo būdų rodikliai Lietuvos regionuose 2021–2023 m., proc.

Regionas	Komunalinių atliekų tvarkymo būdai								
	Perdirbta / panaudota pakartotinai, %			Sudeginta, %			Pašalinta, %		
	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Alytaus	72	77	20	15	12	19	13	12	6
Kauno	47	51	59	36	29	34	9	6	0,21
Klaipėdos	28	31	37	69	65	57	3	3	2
Marijampolės	65	64	63	20	24	33	14	12	5
Panevėžio	51	55	58	23	24	29	26	21	13
Šiaulių	54	51	59	21	25	25	26	31	16
Tauragės	54	57	55	11	14	21	35	29	24
Telšių	52	76	69	42	23	28	6	1	4
Utenos	56	60	65	11	21	17	19	18	18
Vilniaus	35	21	44	42	44	45	18	16	11
Vidurkis	45	44	50	36	35	37	16	14	8

Šaltinis: AAA duomenys

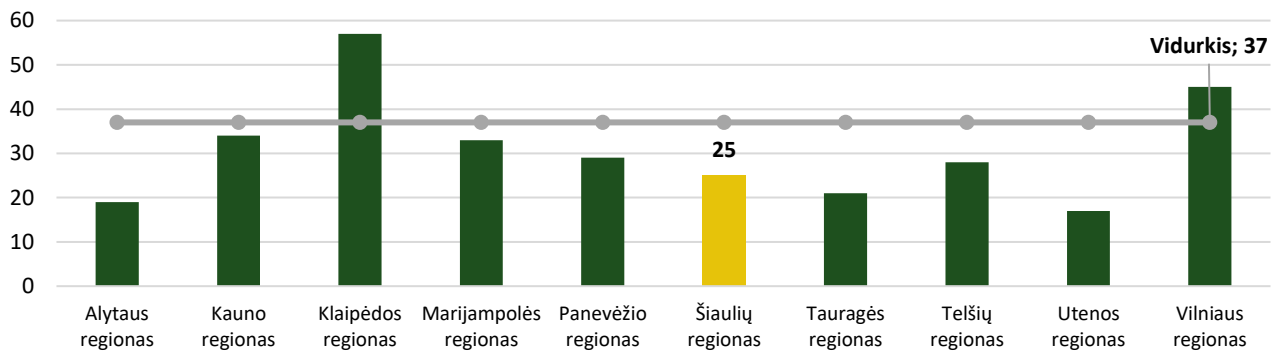
2021–2023 m. laikotarpiu Šiaulių regione perdirbamų komunalinių atliekų rodiklis buvo aukštesnis nei Lietuvos regionų vidurkis, tačiau Šiaulių regione komunalinių atliekų šalinama daugiau, palyginus su šalies vidurkiu.

Už Šiaulių regioną daugiau komunalinių atliekų 2023 m. buvo perdirbta Marijampolės, Telšių, Utenos regionuose, mažesnę dalį komunalinių atliekų sudegino Alytaus, Utenos ir Tauragės regionai. Pagal pašalintų komunalinių atliekų dalį Šiaulių regiono rezultatas 2023 m. buvo 8-oje vietoje šalyje.



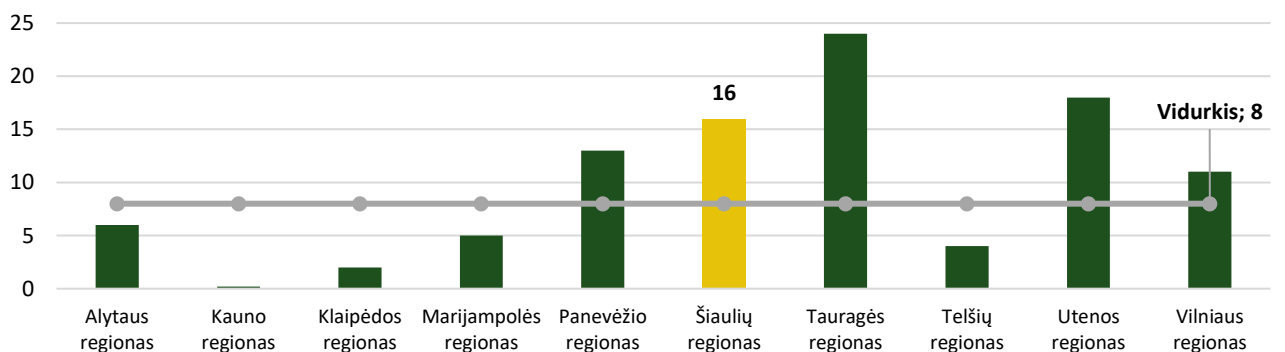
3 pav. 2023 m. komunalinių atliekų perdirbimo / panaudojimo pakartotinai rodikliai Lietuvos regionuose, proc.

Šaltinis: AAA duomenys



4 pav. 2023 m. komunalinių atliekų deginimo rodikliai Lietuvos regionuose, proc.

Šaltinis: AAA duomenys



5 pav. 2023 m. komunalinių atliekų šalinimo rodikliai Lietuvos regionuose, proc.

Šaltinis: AAA duomenys

Valstybinių komunalinių atliekų tvarkymo užduočių vykdymas 2024 m.

Šiaulių regione 2024 m. buvo įvykdyta valstybinė komunalinių atliekų tvarkymo užduotis – atliekų susidarymo vietoje sutvarkytų biologinių atliekų ir rūšiuojamuoju būdu surinktų komunalinių atliekų kiekis 2023 m. turi sudaryti ne mažiau kaip 60 proc., 2024 m. – 65 proc., 2025 m. – 70 proc., 2026 m. – 75 proc., 2027 m. – 80 proc. susidariusių komunalinių atliekų kiekio. Šiaulių regione atliekų susidarymo vietoje sutvarkytų biologinių atliekų ir rūšiuojamuoju būdu surinktų komunalinių atliekų dalis 2024 m. siekė 65 proc.

Pagrindiniai įstaigos veiklos ir finansiniai rodikliai 2025 m.

ŠRATC 2025 m. dirbo pelningai, o finansiniai rodikliai rodo, kad pelnas susidaro ne iš pagrindinės veiklos. ŠRATC finansinės pajamos yra tinkamai planuojamos ir stabilios, o veikla orientuota į viešojo intereso tenkinimo tikslą.

3 lentelė. ŠRATC finansiniai ir veiklos rodikliai 2025 m.

Eil. Nr.	Straipsniai	2025 m.	Vienetai
	<i>Veiklos rezultatų ataskaita</i>		
1.	Pardavimo pajamos	11 509 209,56	Eur
2.	Pardavimo savikaina	6 880 013,15	Eur
3.	Bendrasis pelnas	4 629 196,41	Eur
4.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	4 916 719,08	Eur
5.	Tipinės veiklos pelnas	-287 522,67	Eur
6.	Kitos veiklos rezultatas	1,76	Eur
7.	Palūkanų ir panašios pajamos / sąnaudos	1 090 525,30	Eur
8.	Grynasis pelnas (nuostolis)	803 004,39	Eur
	<i>Santykiniai rodikliai</i>		
9.	Bendrojo pelno marža	0,40	
10.	Tipinės veiklos pelno marža	-0,02	
11.	Grynojo pelno marža	0,07	
	<i>Kiti rodikliai</i>		
12.	Darbuotojų skaičius	112	Vnt.
13.	Vidutinis darbo užmokestis	1 879,74	Eur

2. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

2.1. VIDINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Igyvendinti / įgyvendami projektai

Šiame skyriuje pateikiami esminiai įstaigos veiklos istoriniai įvykiai bei svarbiausi įgyvendinti / įgyvendinami projektai:

4 lentelė. ŠRATC nuo įkūrimo įgyvendinti ir įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto Nr. / Projekto vertė	Įgyvendinimo laikotarpis	Finansavimo šaltiniai
1.	Šiaulių regiono atliekų tvarkymo sistemos sukūrimas. Rezultatai: – Jurgeliškių k. (buvę Aukštrakiai), Šiaulių r., pastatytas naujas regioninis sąvartynas; – Rekonstruotas privažiavimo kelias į Jurgeliškių k. (buvę Aukštrakiai) esantį sąvartyną; – Šiaulių apskrityje įrengti 34 atliekų priėmimo punktai; – Šiaulių apskrityje įrengtos 247 bendro naudojimo konteinerinių aikštelės; – Kairiuose (Šiaulių r.) įrengta ŽAKA; – Uždarytas Šiaulių miesto senasis sąvartyną Kairiuose (uždarymo I etapas); – Šiaulių apskrityje uždaryta ir sutvarkyta 116 mažųjų sąvartynų (šiukšlynų); – Įsigyta atliekų tvarkymo įranga.	Nr. 2001/LT/16/P/PE/008 / 9 402 000 Eur be PVM	Pradžia – 2001-12-21 Pabaiga – 2008-12-31	ES Sanglaudos fondas, LR biudžetas ir ŠRATC lėšos
2.	RECO – regioninis bendradarbiavimas atliekų tvarkymo srityje kartu su kitais 52 projekto partneriais. Rezultatai: – Patirties mainai seminaruose, mokymuose; – Pažintinis vizitas Švedijoje; – Visuomenės informavimas.	Nr. RB21T / bendra projekto vertė 114 000,00 Eur be PVM	Pradžia – 2005-01 Pabaiga – 2007-12	ERPF (Interreg III programa), ŠRATC lėšos

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto Nr. / Projekto vertė	Igyvendinimo laikotarpis	Finansavimo šaltiniai
3.	Ventos ir Lielupės upių baseinų rajonų valdymo planų kūrimas ir nacionalinių institucinių pajėgumų stiprinimas. Rezultatai: – Šiaulių regiono komunalinių atliekų sąvartyne Jurgeliškių k. (buvę Aukštrakiai) baigti statyti filtrato valymo įrenginiai; – Išleisti lankstinukai; – Išleistas bukletas; – Išspausdinti straipsniai spaudoje; – Surengti seminarai; – Suorganizuota tarptautinė konferencija.	Nr. SIV-107 / 814 410,88 Eur be PVM	Pradžia – 2006-09-25 Pabaiga – 2007-11-25	ERPF parama pagal INTERREG III programą, LR biudžetas ir ŠRATC lėšos
4.	Visuomenės aplinkosauginio švietimo sistemos Šiaulių apskrityje sukūrimas bei įgyvendinimas. Rezultatai: – Išleisti lankstinukai; – Išspausdinti straipsniai; – Surengti mokymai / seminarai; – Suorganizuota tarptautinė konferencija; – Sukurtas dokumentinis filmas; – Sukurtas televizijos laidų ciklas; – Išleistas informacinis mokomasis leidinys „Atliekų kelias nuo kibirėlio iki sąvartyno“; – Suorganizuota fotoparoda-konkursas; – Atlikta gyventojų apklausa.	Nr. BPD2004-ERPF-1.3.0-05-06/0004-01 / 63 250,12 Eur be PVM	Pradžia – 2006-11-30 Pabaiga – 2008-10-01	ERPF, LR biudžetas ir ŠRATC lėšos
5.	Atliekų tvarkymo, antrinių žaliavų surinkimo ir perdirbimo sričių viešųjų paslaugų kokybės gerinimas Šiaulių regione. Rezultatai: – Sukurtas virtualus technologijų demonstravimo ir konsultavimo centras; – Atliktas atliekų tvarkymo, antrinių žaliavų surinkimo bei perdirbimo technologijų tyrimas, parengta tyrimų rezultatų analizė; – Išleista brošiūra. – Paskelbti informaciniai pranešimai.	Nr. BPD2004-ERPF-3.2.6-04-06/0002 / 68 437,21 Eur be PVM	Pradžia – 2007-02-01 Pabaiga – 2008-03-31	ERPF ir ŠRATC lėšos

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto Nr. / Projekto vertė	Igyvendinimo laikotarpis	Finansavimo šaltiniai
6.	Šiaulių regiono DGASA ir ŽAKA aikštelių įrengimas. Rezultatai: 8 DGASA ir 4 ŽAKA projektavimas ir įrengimas Šiaulių regione.	Nr. VP3-3.2-AM-01-V-01-014 / 4 692 343,07 Eur be PVM	Pradžia – 2008-10-07 Pabaiga – 2014-09-15	ES Sanglaudos fondas, Šiaulių regiono savivaldybių ir ŠRATC lėšos
7.	Šiaulių regiono Kairių sąvartyno uždarymo II etapas. Rezultatai: Rekultivuotas sąvartynas, jo teritorijoje atkurta natūrali aplinka, sąvartyno iškyli kalva pagyvina kalvų gausumu pasigirti negalinčią Šiaulių apylinkių panoramą	Nr.VP3-3.2-AM-01-V-01-002 / 3 692 655,24 Eur be PVM	Pradžia – 2009-03-18 Pabaiga – 2011-09-17	ES Sanglaudos fondas ir LR biudžetas
8.	Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centro darbuotojų gebėjimų stiprinimas. Rezultatai: Gerinant Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centro darbuotojų kompetencijas ir įgūdžius, surengta 11 mokymų skirtingomis temomis.	Nr. 2004-LT0029-SAC-1EEE/NOR-02-020 / 68 401,59 Eur be PVM	Pradžia – 2009-10-20 Pabaiga – 2010-08-30	Gebėjimų stiprinimo fondo parama (Paprojektį finansuoja Islandija, Lichtenšteinas, Norvegija pagal EEE ir Norvegijos finansinius mechanizmus ir bendrai finansuoja Lietuva) ir ŠRATC lėšos
9.	Šiaulių regiono Aukštakių (dabar Jurgeliškių k.) sąvartyno išskiriamų dujų surinkimo ir utilizavimo sistemos statyba. Rezultatai: Šiaulių regiono nepavojingų atliekų sąvartyno išskiriamų dujų surinkimas ir utilizavimas, panaudojant jas naudingos energijos gamybai.	Vykdytojas UAB „Enodus“	Pradžia – 2009-12-30 Pabaiga – 15 m. po sąvartyno uždarymo	UAB „Enodus“ lėšos
10.	Šiaulių regiono senų sąvartynų ir šiukšlynų uždarymas. Rezultatai: Uždaryti Šiaulių regiono senieji sąvartynai (14 vnt.) ir šiukšlynai (39 vnt.).	Nr. VP3-3.2-AM-01-V-01-005 / 5 371 453,99 Eur be PVM	Pradžia – 2010-04-22 Pabaiga – 2014-03-21	ES Sanglaudos fondas ir LR biudžetas

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto Nr. / Projekto vertė	Igyvendinimo laikotarpis	Finansavimo šaltiniai
11.	Projektas RECO Baltic 21 Tech (pratęsimas) su kitais partneriais iš Lietuvos, Švedijos, Latvijos, Estijos, Lenkijos, Vokietijos ir Baltarusijos. Rezultatai: Parengti ir patvirtinti reikalingi dokumentai tolimesnių projektų įgyvendinimui	Nr. RB21T / bendra projekto vertė, įskaitant pratęsimą 114 000,00 Eur be PVM	Pradžia – 2011-01-01 Pabaiga – 2014-03-16	ERPF (Interreg IVB Baltijos jūros regiono programa 2007–2013), ŠRATC lėšos
12.	Šiaulių regiono komunalinių biologiškai skaidžių atliekų tvarkymo infrastruktūros plėtra Rezultatai: – Nupirkti ir gyventojams išdalinti atskiro bioskaidžių atliekų surinkimo konteineriai (29 233 vnt.) ir kompostavimo dėžės (22 267 vnt.); – Pastatyti ir įrengti biologiškai skaidžių komunalinių atliekų apdorojimo linija – MBA įrenginiai.	Nr. VP3-3.2-AM-01-V-02-011 / 7 527 895,29 Eur be PVM	Pradžia – 2012-03-14 Pabaiga – 2016-02-29	ES Sanglaudos fondas, ŠRATC lėšos
13.	Kur keliauja atliekos? Sužinok ir papasakok. Rezultatai: – Surengti mokymai pedagogams (14 vnt.); – Įgyvendintas Švietėjiškų renginių ciklas moksleiviams (21 vnt.); – Sukurtas 4 dalių mokomasis filmas; – Organizuota baigiamoji konferencija.	Nr. VP3-1.4-AM-09-K-02-044 / 72 730 Eur be PVM	Pradžia – 2012-09-03 Pabaiga – 2014-03-31	ERPF ir ŠRATC lėšos
14.	Komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo infrastruktūros plėtra Šiaulių regione. Rezultatai: – Įrengtos naujos konteinerių aikštelės ir įsigyti nauji konteineriai šioms aikštelėms (693 vnt. konteinerių aikštelių ir 3 471 vnt. konteinerių) – Įrengtos DGASA ir įsigyti nauji konteineriai šioms aikštelėms (12 vnt. aikštelių ir 91 vnt. konteinerių); – Sukurta atliekų (daiktų) paruošimo naudoti pakartotinai infrastruktūra (9 vnt.); – Įrengtos informacinės lentelės konteinerių aikštelėse (1 465 vnt.); – Organizuoti susitikimai su daugiabučių namų gyventojais (30 vnt.); – Įgyvendintos viešinimo kampanijos su skirtingomis veiklomis (2 vnt. su 22 veiklomis).	Nr.05.2.1-APVA-R-008-61-0001 / 14 161 194,48 Eur be PVM	Pradžia – 2017-09-30 Pabaiga – 2024-07-26	ES struktūrinių fondų, ŠRATC ir savivaldybių lėšos

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto Nr. / Projekto vertė	Igyvendinimo laikotarpis	Finansavimo šaltiniai
15.	Išteklių atgavimo iš sąvartynų galimybių vertinimo modelis ir jo išbandymas Lietuvos sąlygomis. Rezultatai: Sukurtas detalus algoritmas ir jo pagrindu programinė įranga, skirta atliekų sąvartynuose sukaupytų produktų ir energijos gamybai tinkamų išteklių potencialo ir atgavimo techninių, ekonominių ir aplinkosauginių galimybių įvertinimui.	Nr. 01.2.1-LVPA-V-835-03-0005 / 450 000,00 Eur be PVM	Pradžia – 2019-12-02 Pabaiga – 2023-08-31	ES fondų, ŠRATC, VšĮ Kauno regiono atliekų tvarkymo centro, UAB Alytaus regiono atliekų tvarkymo centro lėšos
16.	Rūšiuojamuoju būdu surinktų maisto ir virtuvės atliekų apdorojimo infrastruktūros sukūrimas Šiaulių regione. Rezultatai: Sukurti ir įrengti maisto ir virtuvės atliekų apdorojimo įrenginiai.	Nr. 05.2.1-APVA-R-008-61-0003 / 3 499 078,82 Eur be PVM	Pradžia – 2020-07-23 Pabaiga – 2024-07-30	ES struktūrinių fondų, ŠRATC ir savivaldybių lėšos
17.	Bandomasis maisto ir virtuvės atliekų surinkimo iš daugiabučių namų Šiaulių mieste projektas „#Aš pats. Planuoju. Valgau. Rūšiuoju. Saugau“. Rezultatai: Įvertinti galimų surinkti maisto-virtuvės atliekų kiekiai ir formuojami tinkami gyventojų rūšiavimo įpročiai.	/ 34 278,31 Eur be PVM	Pradžia – 2021-10-11 Pabaiga – 2022-10-11	Šiaulių miesto savivaldybės biudžeto lėšos
18.	Šiaulių regiono ir Šiaulių regiono savivaldybių atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021–2027 m. planų rengimas. Rezultatai: Parengti 8 vnt. (1 regioninis ir 7 savivaldybių) atliekų prevencijos ir tvarkymo planų 2021–2027 m.	Nr. AT-D-68(2022) / 81 000,00 Eur be PVM	Pradžia – 2022-05-17 Pabaiga – 2023-10-31	Atliekų prevencijos ir tvarkymo programos lėšos
19.	Namų ūkiuose susidariusių asbesto atliekų tvarkymas Akmenės, Joniškio, Kelmės, Radviliškio rajonų savivaldybėse. Rezultatai: Iš Akmenės, Joniškio, Kelmės, Radviliškio r. sav. teritorijų namų ūkių surinkta ir sutvarkyta 220,66 tonų asbesto atliekų.	APVA direktoriaus 2023 m. lapkričio 14 d. įsakymas Nr. T1-416 / 28 785,10 Eur be PVM	Pradžia – 2021-12-06 Pabaiga – 2023-12-08	Atliekų prevencijos ir tvarkymo programos lėšos
20.	Individualių antrinių žaliavų surinkimo konteinerių įsigijimas Šiaulių regione. Rezultatai: Įsigyta 1 200 vnt. (240 l talpos) ir 1 200 vnt. (120 l talpos) individualių antrinių žaliavų surinkimo konteinerių.	Nr. AT-D-15(2022) / 57 936,00 Eur be PVM	Pradžia – 2022-03-09 Pabaiga – 2022-12-30	Atliekų prevencijos ir tvarkymo programos ir Gamintojų ir importuotojų organizacijų lėšos

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto Nr. / Projekto vertė	Įgyvendinimo laikotarpis	Finansavimo šaltiniai
21.	Biologinių atliekų surinkimo priemonių įsigijimas Šiaulių regione. Rezultatai: Įsigyta 488 vnt. biologinių atliekų surinkimo priemonių (388 vnt. bendros paskirties konteinerių ir 100 vnt. individualių konteinerių) įsigijimui aprūpinant 13 134 namų ūkių Kelmės, Joniškio, Radviliškio, Šiaulių rajonų ir Šiaulių m. savivaldybėse.	Nr. AT-D-31(2022) / 59 973,70 Eur be PVM	Pradžia – 2022-04-13 Pabaiga – 2023-11-10	Atliekų prevencijos ir tvarkymo programos lėšos
22.	Tekstilės atliekų surinkimo konteinerių įsigijimas Šiaulių regione. Rezultatai: Įsigyta 87 vnt. tekstilės atliekų konteinerių.	Nr. AT-D-54(2022) / 75 255,00 Eur be PVM	Pradžia – 2022-05-11 Pabaiga – 2023-06-07	Atliekų prevencijos ir tvarkymo programos ir savivaldybių lėšos
23.	DGASA įrengimas Kelmės rajono savivaldybėje. Laukiami rezultatai: – Įrengta didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelė ir įsigyti nauji konteineriai (17 vnt.); – Sukurta atliekų (daiktų) paruošimo naudoti pakartotinai infrastruktūra; – Įgyvendinta viešinimo kampanija su skirtingomis veiklomis.	Nr. 26-208-P / iki 992 117,15 Eur be PVM	Pradžia – 2025-03-17 Pabaiga – 2028-02-29	ES struktūrinių fondų, savivaldybių lėšos
24.	DGASA įrengimas Radviliškio rajono savivaldybėje. Laukiami rezultatai: – Įrengta DGASA ir įsigyti nauji konteineriai (17 vnt.); – Sukurta atliekų (daiktų) paruošimo naudoti pakartotinai infrastruktūra; – Įgyvendinta viešinimo kampanija su skirtingomis veiklomis.	Nr. 26-209-P / iki 990 254,14 Eur be PVM	Pradžia – 2025-03-17 Pabaiga – 2028-04-30	ES struktūrinių fondų, savivaldybių lėšos
25.	DGASA įrengimas Pakruojo rajono savivaldybėje Laukiami rezultatai: – Įrengta didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelė ir įsigyti nauji konteineriai (10 vnt.) – Įgyvendinta viešinimo kampanija su skirtingomis veiklomis	Nr. 26-211-P / iki 599 999,66 Eur be PVM	Pradžia – 2025-03-17 Pabaiga – 2028-11-30	ES struktūrinių fondų, savivaldybių lėšos

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Projekto Nr. / Projekto vertė	Igyvendinimo laikotarpis	Finansavimo šaltiniai
26.	Ventos DGASA išplėtimas pagal pažangos priemonę Nr. LT 026-02-02-07 „Atliekų tvarkymo paslaugų gerinimas“. Laukiami rezultatai: – Įrengta DGASA ir įsigyti nauji konteineriai; – Įgyvendinta viešinimo kampanija su skirtingomis veiklomis.	Nr. 26-207-P / iki 288 900,00 Eur be PVM	Pradžia – 2026 III ketv. Pabaiga – 2028-11-30	ES struktūrinių fondų, savivaldybių lėšos
27.	Papildomų maisto / virtuvės atliekų apdorojimo pajėgumų sukūrimas Šiaulių regione pagal pažangos priemonę Nr. 02-01-06-10-02 Skatinti atliekų perdirbimo ir antrinių žaliavų naudojimą veiklą Maisto ir virtuvės atliekų perdirbimo pajėgumų plėtra. Laukiami rezultatai: Sukurti papildomi maisto-virtuvės perdirbimo pajėgumai.	Iki 4 096 000,00 Eur be PVM	Pradžia – 2026 II ketv. Pabaiga – 2028-11-30	ES struktūrinių fondų, savivaldybių lėšos

2.2. IŠORINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Aplinkosaugos ir tvarumo iššūkiai

Europos žaliasis kursas (COM/2019/640) yra vienas aktualiausių, esminių ES strateginių dokumentų, kurio tikslas – skatinti švarių technologijų ir produktų rinkų kūrimą, atverti naujas galimybes Europos pramonei, siekiant ilgalaikių tikslų iki 2050 m. Europos Komisija ir ES valstybės narės yra atsakingos už Europos žaliojo kurso politikos tikslų perkėlimą į nacionalinius strateginius dokumentus ir teisės aktus bei veiksmingą jų įgyvendinimą.

Vienas svarbiausių dokumentų žiedinės ekonomikos srityje ES lygmeniu – žiedinės ekonomikos veiksmų planas (COM/2020/98). Jis pateikia iniciatyvią darbotvarkę, siekiant švaresnės, konkurencingesnės Europos ir įtraukiant Vyriausybę, verslo įmones, savivaldybes, vartotojus, piliečius bei visuomenines organizacijas. Plane numatyti esminiai reguliavimo pokyčiai: gamyba, vartojimas, atliekų tvarkymas bei antrinių žaliavų rinkų kūrimas. 2015 m. ir 2020 m. ES Žiedinės ekonomikos veiksmų planai numatė konkrečias priemones, kurių dauguma bus integruotos į rengiamą Lietuvos Žiedinės ekonomikos veiksmų planą iki 2035 m., Lietuvos Valstybinį prevencijos ir atliekų tvarkymo planą 2021–2027 m. bei naujai parengtą Lietuvos pramonės perėjimo prie žiedinės ekonomikos kėlodį.

Lietuvos Valstybinio atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021–2027 m. plane numatyta, kad ir toliau komunalinių atliekų tvarkymo užduotys bus vykdomos per savivaldybių organizuojamas komunalinių atliekų tvarkymo sistemas arba savivaldybėms bendradarbiaujant ir bendrai naudojant regionines komunalinių atliekų tvarkymo sistemas. Komunalinių atliekų tvarkymas turi būti organizuojamas taip, kad skatintų atliekas tinkamai paruošti pakartotinai naudoti ir perdirbti.

Efektyviai veikiančios komunalinių atliekų tvarkymo sistemos sukūrimui regionų plėtros tarybos ir savivaldybės, siekdamos užtikrinti atliekų surinkimo ir rūšiavimo galimybę bei priemones visiems komunalinių atliekų turėtojams, į regioninius ir savivaldybių atliekų prevencijos bei tvarkymo planus turi įtraukti ir vykdyti šias užduotis:

- susidarymo vietoje sutvarkytų biologinių atliekų ir rūšiuojamuoju būdu surinktų komunalinių atliekų kiekis 2023 m. turi sudaryti ne mažiau kaip 60 proc., 2024 m. – 65 proc., 2025 m. – 70 proc., 2026 m. – 75 proc., 2027 m. – 80 proc. susidariusių komunalinių atliekų kiekio;
- užtikrinti, kad gyventojai būtų aprūpinti tinkamomis priemonėmis atliekoms surinkti pagal šiuos minimalius reikalavimus:
 - gyvenamuosiuose daugiabučių namų rajonuose, atliekų surinkimo aikštelėse, šalia mišriųjų komunalinių atliekų konteinerių pastatyti antrinių žaliavų (popieriaus ir kartono, stiklo, plastiko, metalo, įskaitant pakuočių atliekas) konteinerius, vadovaujantis aplinkos ministro nustatyta tvarka;
 - kolektyviniuose soduose pastatyti, jei trūksta, kolektyvinius antrinių žaliavų (popieriaus ir kartono, stiklo, plastiko, metalo, įskaitant pakuočių atliekas) konteinerius ir užtikrinti, kad jie būtų laiku ištuštinami;
 - individualių gyvenamųjų namų gyventojams pastatyti individualius antrinių žaliavų (popieriaus ir kartono, stiklo, plastiko, metalo, įskaitant pakuočių atliekas) surinkimo konteinerius arba suteikti kitas gyventojams patogias antrinių žaliavų surinkimo priemones, taip pat užtikrinti, kad konteineriai būtų laiku ištuštinami;
- iki 2027 m. išplėsti DGASA tinklą, t. y. kaimo vietovėse įrengti po vieną DGASA ne didesniu kaip 15 km atstumu nuo gyvenamųjų teritorijų, miestuose – vieną DGASA, tenkančią bent 40 000 gyventojų;
- nuolat teikti gyventojams aplinkos ministro nustatyta tvarka patvirtintą išsamią informaciją apie visų atliekų srautų atskiros surinkimo galimybes. Informacinėje medžiagoje turi būti aiškiai nurodytos surinkimo vietos, teikiamos paslaugos, surinkėjų kontaktai, paaiškinta teisingo atliekų rūšiavimo nauda, įvardytos sankcijos už neteisingą atliekų rūšiavimą ar šalinimą. Informacija turi būti platinama per seniūnijas, atliekų vežėjus, daugiabučių namų valdytojus – pateikiama kartu su sąskaitomis už komunalinių atliekų tvarkymą ir (ar) suteiktas kitas daugiabučių bendrojo naudojimo patalpų priežiūros paslaugas, daugiabučių laiptinių ir (ar) seniūnijų skelbimų lentose.

Valstybiniame atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021–2027 m. plane taip pat numatytos maisto švaistymo, šiukšlinimo ir vienkartinų plastikinių gaminių prevencijos priemonės.

Siekiant vykdyti šiukšlinimo prevenciją ir šiukšlių tvarkymą, planuojama įgyvendinti visuomenės informavimo ir viešinimo priemonės, siekiant mažinti šiukšlinimą vienkartiniais plastikiniais gaminiiais ir taršą žvejybos įrankiais, organizuoti ir skatinti pilietines šiukšlių rinkimo akcijas, iniciatyvas, įtraukti šiukšlių rinkimą miškuose, aplink vandens telkinius, pakelėse į viešųjų darbų programas, taip pat integruoti kovos su šiukšlinimu priemonės į švietimo ir ugdymo programas, pagal galimybes išplėsti antrinių žaliavų rūšiuojamojo surinkimo priemonių tinklą viešose vietose (parkuose, skveruose, lankytinose, susibūrimo vietose, pagrindinėse gatvėse), plėtoti viešųjų geriamojo vandens stotelių tinklą savivaldybių traukos centruose, viešose sporto aikštelėse, aikštynuose ir parkuose, finansuoti padangų atliekų, kurių turėtojo nustatyti neįmanoma arba kuris neegzistuoja, sutvarkymą.

Gamintojo atsakomybės principas taikomas tvarkant pakuočių, padangų, baterijų ir akumuliatorių, vidaus degimo variklių degalų, tepalų, įsiurbiamo oro filtrų, autotransporto priemonių amortizatorių, elektros ir elektroninės įrangos, eksploatuoti netinkamų transporto priemonių, alyvos atliekas.

Ekonominės sąlygos

Kaip nurodoma Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Ekonominės raidos scenarijuje 2025–2028 m. (toliau – Scenarijus), pasaulio ekonomika šiuo metu yra „trapiai atspari“, tačiau didelis neapibrėžtumas, ypač susijęs su tarptautinės prekybos politika, išlieka. TVF 2025 m. liepos mėn. paskelbtose ekonominėse projekcijose nežymiai pagerino artimiausio laikotarpio augimo prognozes, numatydamas 3,0 proc. pasaulio ekonomikos augimą 2025 m., tačiau pažymi, kad išlieka didelis neapibrėžtumas, keliantis riziką tvaresniam atsigavimui.

Prognozuojama, kad tinkamos kvalifikacijos darbuotojų trūkumas bus esminis veiksnys, dėl kurio augant ekonomikai nedarbo lygis išliks palyginti aukštas. Projektuota, kad nedarbo lygis 2025 m. sudarys 7,1 proc., o vidutinio laikotarpio pabaigoje sumažės iki 6,8 proc. Atsižvelgus į 2025 m. pirmąjį pusmetį susiformavusias tendencijas bei išliekančią įtampą darbo rinkoje, kylančią dėl tinkamos kvalifikacijos darbuotojų trūkumo, buvo projektuojama, kad vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis šalyje 2025 m. augs 8,5 proc., o 2026 m. 7,3 proc. Faktinis nedarbo lygis 2025 m. siekė 6,9 proc. (Aut. - Oficialiosios statistikos portalo duomenys). Vėlesniais vidutinio laikotarpio metais, jeigu nebus priimtų naujų politinių sprendimų, veikiančių atlyginimų raidą šalyje, darbo užmokesčio augimo tempas vidutinio laikotarpio pabaigoje gali sulėtėti iki 5,7 proc. Šios aplinkybės iš esmės lemia sąnaudų didėjimą, vartojimo išlaidų kilimą, bet ir infliacijos palaikymą.

Prognozuojama, kad 2026 m. infliacija sudarys 3,2 proc. Didinantį poveikį turės įsigaliosiantys pensijų kaupimo sistemos pakeitimai, kurie, daroma prielaida, laikinai turėtų padidinti vidaus paklausą ir, atitinkamai, spaudimą kainoms. Scenarijuje numatoma, kad dėl išaugusiančios vidaus paklausos šis poveikis sudarys apie 0,3 procentinio punkto. Be to, nuo 2026 m. pradžios keisis kai kurių lengvatinių PVM tarifų taikymas, įskaitant centralizuotai tiekiamai šilumos energijai, dėl kurio infliacijos tempas padidės 0,5 procentinio punkto. Poveikį infliacijai turės didesni akcizų tarifai degalams, tabako gaminiams ir alkoholiniams gėrimams. 2027–2028 m. išnykus lengvatinių PVM tarifų taikymo pakeitimų poveikiams ir išsipildžius prielaidai, kad pensijų kaupimo sistemos pokyčiai neturės įtakos, numatoma, kad infliacija sulėtės ir sieks 2,4 procento.

Techniniai ir technologiniai veiksniai

Maisto pramonėje susidarančias biologiškai skaidžias atliekas tvarko pačios įmonės, specializuotos atliekas tvarkančios įmonės arba jos naudojamos žemės ūkyje (pvz., jomis tręšiami laukai ar šeriami gyvūnai), vadovaujantis Reglamento (EB) Nr. 1069/2009 reikalavimais. Kai kuriose pieno perdirbimo įmonėse įdiegta pirminio valymo įranga (pvz., ultrafiltracijos, elektrokoguliacija, reverso osmozė ir kt.) tik iš dalies išsprendžia nuotekų tvarkymo problemą, nes pirminio apdorojimo metu susidaro kitos atliekos (pvz., flototas dumbblas), kurį taip pat reikia sutvarkyti. Iš viso įrengta virš 20 biologiškai skaidžių atliekų (įskaitant mėšlą ir nuotekų

dumblą) naudojimo biodujoms gaminti įrenginių (bendra galia (gaminant elektrą arba biometaną) didesnė kaip 20 MW). Ne visiems šiems srautams perdirbti pakanka pajėgumų.

Atskiras buitinių biologinių atliekų surinkimas iš susidarymo šaltinio Lietuvoje šiuo metu visuose 10 regionų, bet surinktos atliekos tvarkomos vietoje tik 3 regionuose, mišriosios komunalinės atliekos (toliau – MKA) ir jų biologinė dalis apdorojamos 10-tyje savivaldybėms priklausančių MBA gamyklų (Klaipėdoje tik mechaninio apdorojimo (toliau – MA) įrenginiai). Kitos biologinės atliekos (iš HORECA, mažmenininkų ar maisto gamintojų) surenkamos, paruošiamos apdorojimui ir apdorojamos patvirtintuose šalutinių gyvūninių produktų (GŠP) kompostavimo arba biodujų įrenginiuose.

Sparčiai kuriasi maisto atliekų perdirbimo į biodujas pajėgumai.

Probleminiai komunalinių atliekų srautai perdirbimo atžvilgiu yra šie:

- tekstilės atliekos. Perdirbimo pajėgumų Lietuvoje nėra, atliekų tvarkymas apsiriboja tinkamų pakartotiniam naudojimui tekstilės gaminių atrinkimu;
- užterštos plastikų atliekos (išrūšiuotos iš MKA). Lietuvoje riboti šių atliekų plovimo pajėgumai, kurie neužtikrina tinkamos perdirbimui žaliavos paruošimo;
- riboti paruošimo perdirbti (rūšiavimo) pajėgumai, kurie užtikrintų kokybiškų antrinių žaliavų, išrūšiuotų pagal medžiagas, jų rūšis, spalvą ir pan., paruošimą perdirbimui.
- žaliųjų atliekų tvarkymas, kuris užtikrintų aukštos kokybės komposto gamybą (tinkamo tiesioginiam naudojimui žemės ūkyje).

Vadovaujantis Valstybinio atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021–2027 metų planu, Lietuvoje planuojama parama maisto (virtuvės), žaliųjų, tekstilės, plastiko, kombinuotų, augalų apsaugos produktų pakuočių ir kitų atliekų paruošimo perdirbimui ir perdirbimo infrastruktūros modernizavimui, plėtrai, naujų įrenginių diegimui.

AB „Akmenės cementas“ – vienintelis cemento fabrikas Lietuvoje, įsikūręs Šiaulių regione, Naujojoje Akmenėje. Pagal galiojantį TIPK leidimą Nr. 1 (T-Š-1-1/2014), bendrovė kaip kurą energijai gauti (R1) naudoja ne tik netinkamas naudoti padangas (atliekos kodas 16 01 03), miesto buitinių nuotekų valymo dumblą (atliekos kodas 19 08 05), bet ir kitas atliekas, tarp kurių yra ir degiosios atliekos, t. y. iš atliekų gautas kuras (atliekos kodas 19 12 10).

Bendri atliekų naudojimo energijai gauti pajėgumai siekia 216 tūkst. tonų per metus. Praktiniam tokių pajėgumų išnaudojimui visa apimtimi būtina modernizuoti kuro į krosnį padavimo sistemą bei įrengti išmetamų dūmų nuvedimo sistemą. Kol bendrovė neįgyvendino šių įrangos modernizavimo projektų, ji energijai gauti naudoja tik padangas bei sausintą arba džiovintą nuotekų dumblą.

Šiuo metu AB „Akmenės cementas“ pradėjo intensyviai naudoti kietąjį atgautąjį kurą (toliau – KAK), paruoštą iš aukšto šilumingumo komunalinių atliekų. Tikėtina, kad nuolat brangstant energetiniams ištekliams, AB „Akmenės cementas“ laikysis kainų atžvilgiu patrauklios KAK priėmimo politikos, kas sudarytų sąlygas nors dalinai sumažinti komunalinių atliekų tvarkymo sąnaudas savivaldybėms. Tačiau atkreiptinas dėmesys, kad šiuo metu nei vienas Lietuvos regioninis atliekų tvarkymo centras neturi reikiamos įrangos ir pajėgumų KAK gamybai, o iš dalies iš buitinių atliekų KAK gamina privatus tik operatorius UAB „Energiesman“.

2.3. APLINKOS VEIKSNIŲ APIBENDRINIMAS – SSGG ANALIZĖ

ŠRATC vidinių stiprybių ir silpnųjų, išorinių galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizė, atlikta įvertinus išorinius ir vidinius veiksnus, jų įtaką įstaigos veiklai:

5 lentelė. ŠRATC dalininkų, visuomenės atstovų ir panašaus pobūdžio vidinių stiprybių ir silpnybių, išorinių grėsmių ir galimybių analizė

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
■ Profesionali ir kompetentinga regioninės įstaigos darbuotojų komanda, atsakingumas, bendrų optimalių sprendimų paieškos ir įgyvendinimo tradicija. ■ Aktyviai dalyvaujama ir įgyvendinamos projekcinės veiklos. ■ Atskiro biologiškai skaidžių atliekų surinkimo patirtis. ■ Vystoma įstaigos infrastruktūra, taip užtikrinant kaštų efektyvumą.	■ Sprendimų priėmimas dominuojant, tačiau neturint lemiančios daugumos vienai dalininkei – Šiaulių m. savivaldybei. ■ Regioninis požiūris stokoja solidarumo, nes kiekvienos dalininkės politinė vadovybė atstovauja savo savivaldybės interesus. ■ Nepažangi ir neužtikrinanti atliekų tvarkymo tendencijų bei rūšiavimo galimybių technologinė infrastruktūros įranga. ■ Maisto atliekų surinkimo iš gyventojų infrastruktūros nepakankamumas. ■ Besitęsiantys AB banke „Snoras“ prarastų lėšų padengimo procesai, nors jau ir pasiektas finansinei ŠRATC situacijai reikšmingas sprendimas dėl teismo priteistų palūkanų nurašymo. ■ Dalies atliekų turėtojų silpna tinkamo rūšiavimo motyvacija ir sąmoningumo stoka; daugiabučių gyventojams trūksta motyvavimo galimybių tinkamai rūšiuoti komunalines atliekas. ■ Atsakingos vykdančiosios institucijos – Aplinkos ministerijos – aktyvesnio ir efektyvesnio įsitraukimo į atliekų tvarkymo srities procesus trūkumas.
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
■ Savivaldybių bendradarbiavimas tarpusavyje ir priklausymas regioninei sistemai įgalina įgyvendinti reikšmingesnius atliekų tvarkymo projektus. ■ Yra aktyvių ir sąmoningų atliekų turėtojų grupių, kurios galėtų tapti sėkmingų bandomųjų projektų dalyviais. ■ ŠRATC palankiai vertina dalininkų įsitraukimą į ŠRATC valdymą ir veiklos gairių kūrimą. ■ Galimybė regioninėje sistemoje išnaudoti AB „Akmenės cementas“ potencialą, gaminant KAK, tvarkant padangas. ■ Pajamos už pakuočių atliekų surinkimo ir transportavimo administravimo veiklą. ■ Išnaudoti ŠRATC potencialą ir patirtį maisto atliekų surinkimo funkcijai vykdyti.	■ Poreikis didinti atliekų tvarkymo kainą kelia nepasitikėjamą sistemą. ■ Paskubomis įgyvendinami projektai, kurių terminus diktuoja finansavimo tvarkos, neužtikrina kokybiškos komunikacijos su savivaldybėmis dėl ekonomiškai pagrįstų sprendinių, ko pasekoje savivaldybės atsisako dalyvauti regioniniuose infrastruktūros projektuose. ■ AB banko „Snoras“ lėšų procedūros daro žalą įstaigos finansiniams rodikliams, nors palūkanų nurašymo klausimas jau pagaliau sėkmingai išspręstas. ■ Šiandieninių aplinkosauginių ir saugos reikalavimų infrastruktūrai įgyvendinimui reikalingos papildomos investicijos, be kurių nebus įmanomas ES reikalavimus atitinkantis atliekų tvarkymas ■ Pakuočių atliekų tvarkymo sistemos reguliavimo trūkumai ir staigūs pokyčiai šioje srityje valstybiniu lygmeniu riboja savivaldybių atliekų tvarkymo efektyvumą.

GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
■ Sąmoningas ir atsakingas verslas gali būti erdvė ŠRATC edukuoti visuomenę. ■ Gilinti žinias, naudotis gerąja praktika, kitų šalių patirtimi. ■ Diegti apskaitos ir kontrolės sprendimus, siekiant užtikrinti paslaugų kokybę ir veiklos kontrolę. ■ Investicijos į infrastruktūrą gali užtikrinti ŠRATC konkurencingumą ir sistemos kaštų optimizavimą (KAK gamyba, biokuro katilinė). ■ Pavojingųjų ir nepavojingųjų buityje susidarančių atliekų priėmimo vietų gausinimas skatinama geresnį atliekų rūšiavimą ir mažina bešeimininkių atliekų srautus savivaldybėse. ■ Viešinimo ir edukacijų veikla skatina gyventojus siekti aukštesnių atliekų tvarkymo standartų. ■ Atsirandantys nauji aplinkosauginiai ar įstatyminiai reikalavimai skatina naujų technologijų bei procesų diegimą bendrovės veikloje. Tai leidžia ne tik spręsti esamas opias veiklos problemas, bet ir siekti geresnių veiklos rezultatų pradėjus naudotis naujai įdiegtais produktais.	■ Skandalingi įvykiai atliekų tvarkymo sistemoje kuria nepasitikėjimą įstaigos veikla bendrąja prasme ir apsunkina reikalavimų įgyvendinimą. ■ Iki galo nesukoordinuoti atliekų tvarkymo projektai ir sprendiniai šalies mastu daro žalą regiono sistemos funkcionavimui ir kaštams. ■ LR aplinkos ministerija neturi priemonių regioninėms sistemoms skatinti ir palaikyti, baigėsi ES finansavimas regioninei infrastruktūrai. ■ Investicijų į modernią infrastruktūrą poreikis gali būti nepakeliamas įstaigos biudžetui. ■ Nesant pakankamo finansavimo, galimi nuostoliai dėl teisės aktų reikalavimų pažeidimų (aplinkosauginiai reikalavimai, IT reikalavimai, saugos reikalavimai ir pan.). ■ Dėl LR įstatyminėje bazėje diegiamų Europos Komisijos direktyvų (pvz.: Nuotekų direktyva 2024/3019) per 5 metus įsigalios nauji reikalavimai, dėl kurių šiuo metu taikomi veiklos būdai bus nebegalimi arba smarkiai apriboti (pvz., nebuitinių nuotekų išleidimas į nuotekų tinklus ar / ir priėmimas į miestų valymo įrenginius). Todėl būtina rasti ir įdiegti naujus sprendinius veiklos vykdymui.

3. ORGANIZACIJOS STRATEGIJA

3.1. ORGANIZACIJOS PAMATINIS TIKSLAS, VIZIJA, MISIJA, VERTYBĖS

Pamatinis ŠRATC veiklos tikslas – plėtoti tvarią, modernią, skaidrią, regionui svarbią strateginę įstaigą – aplinkosaugos kompetencijų centrą, užtikrinantį ambicingos, adaptyvios ES ir Lietuvos aplinkosaugos standartus atitinkančios bei ekonomiškai efektyvios vieningos regioninės komunalinių atliekų tvarkymo sistemos Šiaulių regione sukūrimą, jos funkcionavimo organizavimą, plėtojimą ir administravimą.

6 lentelė. ŠRATC misija, vizija ir vertybės

 MISIJA	 VIZIJA	 VERTYBĖS
Pažangus Šiaulių regionas, kuriame atliekų tvarkymas grindžiamas žiedinės ekonomikos principais, inovacijomis ir visuomenės įsitraukimu.	Užtikrinti efektyvią, saugią ir aplinkai draugišką komunalinių atliekų tvarkymo sistemą Šiaulių regione, kuriant patogias paslaugas gyventojams, mažinant aplinkos taršą, skatinant atliekų prevenciją, rūšiavimą, pakartotinį naudojimą ir visuomenės aplinkosauginį sąmoningumą.	TVARUMAS – atliekas tvarkyti mažiausiai aplinkai žalingu būdu. STABILUMAS – užtikrinti patikimą ir nenutrūkstamą komunalinių atliekų tvarkymo sistemą. VIENTISUMAS – vykdyti vieningą ir koordinuotą regioninę atliekų tvarkymo sistemą. ATVIRUMAS – užtikrinti skaidrią ir visuomenei prieinamą veiklą. PAŽANGUMAS – taikyti šiuolaikinius, inovatyvius ir teisės aktų reikalavimus atitinkančius sprendimus.

Pagrindiniai veiklos principai:

- Skaidrumo ir tvarumo užtikrinimas
- Veiklos efektyvumo didinimas
- Atitiktis teisės aktų reikalavimams, gerosioms praktikoms ir sektoriaus standartams
- Aiškių, pamatuojamų ir tvarių tikslų nustatymas ir įgyvendinimas
- Veiklos konkurencingumo stiprinimas
- Valdymo ir priežiūros organų atsakomybės ir atskaitomybės dalininkams užtikrinimas
- Nuolatinis suinteresuotųjų šalių įtraukimas ir jų poreikių integravimas į sprendimų priėmimą

3.2. ĮSTAIGOS DALININKŲ LŪKESČIAI

ŠRATC dalininkai įstaigai 2025 m. pateikė savo lūkesčius. Pateiktame lūkesčių rašte nurodomi tokie veiklos rodikliai:

7 lentelė. Finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai

Eil. Nr.	Siektini finansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės		
			2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Pajamos už parduotas paruoštas antrines žaliavas ir produktus	Eur	≥ 100 000	≥ 100 000	≥ 100 000
2.	Bendrasis likvidumo koeficientas (trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai)	koefic.	> 1,2	> 1,2	> 1,2
3.	Bendrasis skolos rodiklis (visi įsipareigojimai / visas turtas)	koefic.	< 0,5	< 0,5	< 0,5

8 lentelė. Lūkesčiai dėl veiklos rezultatų (rodiklių)

Eil. Nr.	Siektini nefinansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	Siektinos rodiklių reikšmės		
			2025 m.	2026 m.	2027 m.
1.	Komunalinių atliekų šalinimo sąvartynuose mažėjimas lyginant su praėjusiais metais	Proc.	≥ 2	≥ 2	≥ 2
2.	Atskirai surinktų komunalinių atliekų kiekio didėjimas lyginant su praėjusiais metais	Proc.	≥ 5	≥ 5	≥ 5
3.	Įgyvendintos visuomenės informavimo priemonės atliekų mažinimo ir tvaraus vartojimo temomis	Vnt.	≥ 8	≥ 8	≥ 8
4.	Išdalinti daiktai „Daiktų kiemo“ stotelėse	Kompl.	≥ 25 000	≥ 25 000	≥ 25 000
5.	Maisto atliekų kiekio didėjimas, siekiant pasiekti projekto „Rūšiuojamuoju būdu surinktų maisto ir virtuvės atliekų apdorojimo infrastruktūros sukūrimas Šiaulių regione“ siektiną reikšmę „Sukurti arba pagerinti maisto ir virtuvės atliekų apdorojimo pajėgumai – 4 328 tonos / metus“	Proc.	≥ 25	≥ 25	≥ 25

Atskaitomybės lūkesčiai

ŠRATC vadovas yra atsakingas už Lūkesčių rašte nustatytų tikslų įgyvendinimą, kurie taip pat turi būti integruoti į įstaigos strateginį veiklos planą. ŠRATC vadovas kasmet per du mėnesius, pasibaigus Įstaigos finansiniams metams, privalo pateikti bendrą, visiems Įstaigos dalininkams adresuotą Atsiskaitymo raštą, kuriame turi būti nurodyta informacija apie atitiktį Lūkesčių rašte nustatytiems dalininkų tikslams ir lūkesčiams dėl įstaigos, taip pat rezultatus (rodiklius), pasiektus įgyvendinant šiuos tikslus ir lūkesčius. Atsiskaitymo rašte taip pat gali būti nurodoma informacija apie aplinką, sąlygas ir (ar) rizikas, turėjusias įtakos Lūkesčių rašte suformuluotų lūkesčių įgyvendinimui, ir kita Įstaigai aktuali informacija. Šis Atsiskaitymo raštas per Lūkesčių rašte nustatytą terminą (t. y. ne vėliau kaip per du mėnesius nuo įstaigos finansinių metų pabaigos) išsiunčiamas kiekvienam įstaigos dalininkui. Įstaigos vadovas papildomai privalo nedelsdamas informuoti dalininkus apie reikšmingus įvykius, galinčius turėti įtakos įstaigos veiklos tęstinumui ar reputacijai – tokius, kaip didesnės apimties darbuotojų atleidimai, svarbūs ir didelę žalą Įstaigai galintys sukurti teisiniai ginčai, galimos korupcijos atvejai, stambūs pirkimai ar pardavimai, padaryta žala aplinkai ir (ar) visuomenei.

3.3. STRATEGINĖS VEIKLOS SRITYS, TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS BEI RODIKLIAI

Įgyvendinant organizacijos pamatinį tikslą, atsižvelgiant į ŠRATC misiją ir viziją bei įstaigos dalininkų lūkesčius, 2026–2028 m. laikotarpiui ŠRATC turi šiuos strateginius tikslus ir jų įgyvendinimo uždavinius:

9 lentelė. Strateginiai tikslai bei uždaviniai

Strateginiai tikslai	Uždaviniai
1. Nepavojingų atliekų šalinimo mažinimas	– Plėsti rūšiavimo infrastruktūrą ir didinti atliekų perdirbimo dalį. – Skatinti antrinį panaudojimą ir energijos išgavimą iš atliekų. – Bendradarbiauti su gamintojais, importuotojais ir kitais atliekų tvarkytojais dėl srautų optimizavimo. – Didinti visuomenės informuotumą atliekų mažinimo ir tvaraus vartojimo temomis.
2. Komunalinių atliekų tvarkymo procesų skaitmenizavimas	– Diegti išmanias technologijas atliekų surinkimo, transportavimo, rūšiavimo ir apdorojimo grandyse. – Kurti integruotą informacinę sistemą, apimančią visas tvarkymo proceso stadijas. – Skaitmeninti gyventojų ir ūkio subjektų aptarnavimo procesus. – Naudoti duomenų analizę ir vizualizacijas strateginiam planavimui ir sprendimų priėmimui.
3. Žaliųjų atliekų tvarkymo modernizavimas	– Modernizuoti kompostavimo aikštes ir diegti naujas technologijas. – Tobulinti žaliųjų atliekų surinkimo ir apdorojimo organizavimą. – Užtikrinti skaidrią apskaitą, kokybės stebėseną ir gyventojų įtraukimą.
4. Atliekų apdorojimo infrastruktūros plėtra ir savarankiškumas	– Investuoti į technologinius sprendimus, leidžiančius didesnę atliekų dalį galutinai apdoroti regiono įrenginiuose. – Kurti infrastruktūrą energijos gamybai iš atliekų, antrinių žaliavų atgavimui. – Siekti finansinio efektyvumo, mažinant išlaidas trečiųjų šalių paslaugoms.

1 Strateginis tikslas. Nepavojingų atliekų šalinimo mažinimas**10 lentelė. 1 strateginio tikslo uždaviniai, priemonės, terminai, atsakingi darbuotojai, lėšų poreikis ir siejami rodikliai**

Eil. Nr.	Uždaviniai	Priemonės	Terminas	Atsakingas	Lėšų poreikis, Eur be PVM	Finansavimo šaltiniai	Siekiamas rodiklis, vnt./kompl.
1.1.	Plėsti rūšiavimo infrastruktūrą ir didinti atliekų perdirbimo dalį.	1.1.1. Konteinerių, skirtų atliekų surinkimui ir transportavimui, pirkimas	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	215 000	ŠRATC lėšos	20
		1.1.2. Atliekų priėmimo punktų modernizavimo darbai	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	140 000	ŠRATC lėšos	1
		1.1.3. Projektų ekspertizės paslaugos	2026–2028 m.	Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	50 000	ŠRATC lėšos	1
		1.1.4. Projektų priežiūros, išskyrus statybos darbus, paslaugos	2026–2028 m.	Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	44 000	ŠRATC lėšos	1
		1.1.5. Projektavimo, projekto vykdymo priežiūros paslaugos	2026–2028 m.	Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	44 600	ŠRATC lėšos	1
		1.1.6. Paraiškos parengimas taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidimui pakeisti	2026–2028 m.	Aplinkosaugos vadovas	60 000	ŠRATC lėšos	1
		1.1.7. Poveikio visuomenės sveikatai vertinimas	2026–2028 m.	Aplinkosaugos vadovas	30 000	ŠRATC lėšos	1
1.2.	Skatinti antrinį panaudojimą ir energijos išgavimą iš atliekų.	1.2.1. DGASA įrengimas Kelmės, Radviliškio ir Pakruojo r. sav. ir Ventos DGASA išplėtimas	2027–2028 m.	Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	2 890 000	ES struktūrinių fondų (85 proc.), savivaldybių biudžeto (15 proc.) lėšos	4
1.3.	Bendradarbiauti su gamintojais, importuotojais ir	1.3.1. Atrankos dėl poveikio aplinkai vertinimo paslaugų atlikimo	2026 m.	Aplinkosaugos vadovas	10 000	ŠRATC lėšos	1

ŠRATC

Eil. Nr.	Uždaviniai	Priemonės	Terminas	Atsakingas	Lėšų poreikis, Eur be PVM	Finansavimo šaltiniai	Siekiamas rodiklis, vnt./kompl.
	kitais atliekų tvarkytojais dėl srautų optimizavimo.	1.3.2. Mišrių atliekų mechaninio apdorojimo ir perdirbimo cecho modernizavimas, siekiant efektyvinti antrinių žaliavų išrūšiavimo pajėgumus	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	7 300 000	ŠRATC lėšos arba ES ar kiti šaltiniai	1
1.4.	Didinti visuomenės informuotumą atliekų mažinimo ir tvaraus vartojimo temomis.	1.4.1. Informacinės iškabos	2026–2028 m.	Viešųjų ryšių specialistas	25 000	ŠRATC lėšos	1
		1.4.2. Lauko ekranas ir televizorius su montavimu	2026–2028 m.	Viešųjų ryšių specialistas	11 000	ŠRATC lėšos	1
		1.4.3. Lengvasis automobilis	2027 m.	Aptarnavimo vadovas	25 000	ŠRATC lėšos	1

2 Strateginis tikslas. Komunalinių atliekų tvarkymo procesų skaitmenizavimas**11 lentelė. 2 strateginio tikslo uždaviniai, priemonės, terminai, atsakingi darbuotojai, lėšų poreikis ir siekiami rodikliai**

Eil. Nr.	Uždaviniai	Priemonės	Terminas	Atsakingas	Lėšų poreikis, Eur be PVM	Finansavimo šaltiniai	Siekiamas rodiklis, vnt./kompl.
2.1.	Diegti išmanias technologijas atliekų surinkimo, transportavimo, rūšiavimo ir apdorojimo grandyse.	2.1.1. Drėgmės ir temperatūros matuoklio įsigijimas ir sumontavimas	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	12 000	ŠRATC lėšos	1
		2.1.2. Apsauginių kelio užtvarų įrengimas	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	34 000	ŠRATC lėšos	3
		2.1.3. Vaizdo kamerų ir vaizdo įrangos pirkimas	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	30 000	ŠRATC lėšos	5
		2.1.4. Mechaninio biologinio apdorojimo gamyklos priešgaisrinės sistemos remonto darbai	2026 m.	Gamybos vadovas	50 000	ŠRATC lėšos	1
2.2.	Kurti integruotą informacinę sistemą, apimančią visas tvarkymo proceso stadijas	2.2.1. Techninė infrastruktūra sistemai funkcionuoti darbuotojų vietose	2026–2028 m.	Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	131 000	ŠRATC lėšos	1
		2.2.2. Programinės įrangos kūrimas, aptarnavimas.	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	30 000	ŠRATC lėšos	1
2.3.	Skaitmeninti gyventojų ir ūkio subjektų aptarnavimo procesus.	2.3.1. Pirkimų planavimo ir vykdymo modulių įrangos licencijos įsigijimas	2026 m.	Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	15 000	ŠRATC lėšos	1
2.4.	Naudoti duomenų analizę ir vizualizacijas strateginiam planavimui ir sprendimų priėmimui.	2.4.1. Aplinkos monitoringo programos parengimas	2026 m.	Aplinkosaugos vadovas	10 000	ŠRATC lėšos	1
		2.4.2. Aplinkos oro teršalų sklaidos modeliavimas	2026–2028 m.	Aplinkosaugos vadovas	6 000	ŠRATC lėšos	1
		2.4.3. SAZ įregistravimo paslaugos	2026–2028 m.	Aplinkosaugos vadovas	7 000	ŠRATC lėšos	1

3 Strateginis tikslas. Žaliųjų atliekų tvarkymo modernizavimas**12 lentelė. 3 strateginio tikslo uždaviniai, priemonės, terminai, atsakingi darbuotojai, lėšų poreikis ir siekiami rodikliai**

Eil. Nr.	Uždaviniai	Priemonės	Terminas	Atsakingas	Lėšų poreikis, Eur be PVM	Finansavimo šaltiniai	Siekiamas rodiklis, vnt./kompl.
3.1.	Modernizuoti kompostavimo aikštes ir diegti naujas technologijas.	3.1.1. Elektros kabelio klojimo darbai	2026 m.	Gamybos vadovas	7 000	ŠRATC lėšos	1
		3.1.2. Moduliniai konteineriniai nameliai su pastatymu ir pajungimu	2026 m.	Gamybos vadovas	200 000	ŠRATC lėšos	4
		3.1.3. Traktoriaus – žoliapjovės pirkimas	2026 m.	Gamybos vadovas	15 000	ŠRATC lėšos	1
3.2.	Tobulinti žaliųjų atliekų surinkimo ir apdorojimo organizavimą.	3.2.1. Žaliųjų atliekų ir maisto bei virtuvės atliekų perdirbimo į kompostą centro plėtra	2026 m.	Gamybos vadovas, Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	4 036 000	ES struktūrinių fondų (85 proc.), savivaldybių biudžeto (15 proc.) lėšos	1
		3.2.2. Maisto ir virtuvės atliekų apdorojimo įrenginių atnaujinimo darbai	2026 m.	Gamybos vadovas	32 000	ŠRATC lėšos	1
3.3.	Užtikrinti skaidrią apskaitą, kokybės stebėseną ir gyventojų įtraukimą.	3.3.1. Gruntinio vandens tekėjimo krypties nustatymas	2026 m.	Aplinkosaugos vadovas	1 300	ŠRATC lėšos	1
		3.3.2. Statinio statybos techninės priežiūros paslaugos	2026–2028 m.	Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	42 000	ŠRATC lėšos	1
		3.3.3. Saugos ir sveikatos koordinatoriaus paslaugos	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	44 900	ŠRATC lėšos	1

4 Strateginis tikslas. Atliekų apdorojimo infrastruktūros plėtra ir savarankiškumas**13 lentelė. 4 strateginio tikslo uždaviniai, priemonės, terminai, atsakingi darbuotojai, lėšų poreikis ir siekiami rodikliai**

Eil. Nr.	Uždaviniai	Priemonės	Terminas	Atsakingas	Lėšų poreikis, Eur be PVM	Finansavimo šaltiniai	Siekiamas rodiklis, vnt./kompl.
4.1.	Investuoti į technologinius sprendimus, leidžiančius didesnę atliekų dalį galutinai apdoroti regiono įrenginiuose.	4.1.1. Mechaninio biologinio apdorojimo įrenginio einamasis remontas	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	21 000	ŠRATC lėšos	1
		4.1.2. Pasterizacijos įrenginiai (III kategorijos atliekos) Jurgeliškių sąvartyne	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	800 000	ŠRATC lėšos arba ES ar kiti šaltiniai	1
		4.1.3. Filtrato valymo įrenginiai Jurgeliškių sąvartyne	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	2 500 000	ŠRATC lėšos arba ES ar kiti šaltiniai	1
		4.1.4 Sąvartyno eksploatavimas	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	229 000	ŠRATC lėšos	1
		4.1.5 Siurbliai	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	22 000	ŠRATC lėšos	5
4.2.	Kurti infrastruktūrą energijos gamybai iš atliekų, antrinių žaliavų atgavimui.	4.2.1. Saulės elektrinės suprojektavimas ir įrengimas uždarytame Kairių sąvartyne.	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	400 000	ŠRATC lėšos	1
4.3.	Siekti finansinio efektyvumo, mažinant išlaidas trečiųjų šalių paslaugoms.	4.3.1. Naujo sunkvežimio pirkimas, finansinio lizingo būdu.	2026–2028 m.	Gamybos vadovas	900 000	ŠRATC lėšos	3
		4.3.2. Frontalinio krautuvo pirkimas	2026 m.	Gamybos vadovas	285 000	ŠRATC lėšos	1
		4.3.3. Ratinis ekskavatorius	2027 m.	Gamybos vadovas	100 000	ŠRATC lėšos	1
		4.3.4. Ratinis traktorius (su priedais)	2028 m.	Gamybos vadovas	60 000	ŠRATC lėšos	1
		4.3.5. Teleskopinis krautuvas	2028 m.	Gamybos vadovas	120 000	ŠRATC lėšos	1
		4.3.6. Vikšrinis buldozeris	2028 m.	Gamybos vadovas	300 000	ŠRATC lėšos	1
		4.3.7. Statinių remonto darbai	2026 m.	Projektų ir viešųjų pirkimų vadovas	100 000	ŠRATC lėšos	1

3.4. FINANSINIAI TIKSLAI IR UŽDAVINIAI, RODIKLIAI, PROGNOZĖS

Komunalinių atliekų surinkimo ir tvarkymo prognozės

2024 m. Šiaulių regione buvo surinkta 106 726,318 tonos komunalinių atliekų arba atitinkamai 399 kg / gyventojui, nevertinant namuose sukompostuoto biologinių atliekų kiekio. Iš jų mišrios komunalinės atliekos sudarė 53 993,7 tonas arba 202 kg / gyventojui. Tačiau atsižvelgiant į Valstybinį atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021–2027 m. planą, jame numatytą užduotį savivaldybėms, kad „susidarymo vietoje sutvarkytų biologinių atliekų ir rūšiuojamuoju būdu surinktų komunalinių atliekų kiekis 2023 m. turi sudaryti ne mažiau kaip 60 proc., 2024 m. – 65 proc., 2025 m. – 70 proc., 2026 m. – 75 proc., 2027 m. – 80 proc. susidariusių komunalinių atliekų kiekio“, ir įvertinus namudinio kompostavimo kiekius, nustatyta, kad 2024 m. iš viso susidarė 120 600,598 tonų komunalinių atliekų arba 451 kg / gyventojui. Mišriosios komunalinės atliekos sudarė 45 proc.

14 lentelė. MKA susidarymas Šiaulių regiono savivaldybėse, 2024 m.

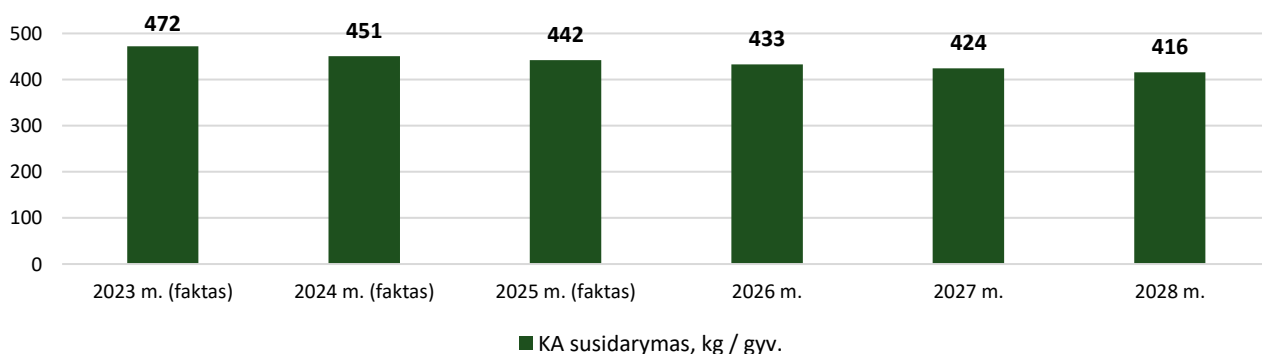
Savivaldybė	MKA kiekis, t	Gyventojų skaičius*, 2024 m.	MKA kiekis, kg / gyv.
Akmenės r. sav.	3 824,10	19 021	201
Joniškio r. sav.	3 616,40	20 182	179
Kelmės r. sav.	4 884,08	24 191	202
Pakruojo r. sav.	3 544,24	17 757	200
Radviliškio r. sav.	7 367,42	34 168	216
Šiaulių m. sav.	21 105,36	112 229	188
Šiaulių r. sav.	9 652,10	40 172	240
Iš viso:	53 993,70	267 720	202

*Šaltinis. Oficialiosios statistikos portalas.

Prognozuojant, kaip gali kisti komunalinių atliekų susidarymas ateityje, daroma prielaida, kad dėl mažėjančio gyventojų skaičiaus vyraus komunalinių atliekų kiekio mažėjimo tendencija. Mažėjimas prognozuojamas nuosaikūs, atsižvelgiant į teigiamas ekonominės visos šalies raidos prognozes. Dėl šių aplinkybių bei dėl aplinkosauginio sąmoningumo tobulėjimo bei nuolatinio skatinimo, visuomenės švietimo ir informavimo veiklų prioritetų, vertinant absoliučius kiekius, taip pat neženkliai turėtų mažėti ir 1 gyventojų sugeneruojamas komunalinių atliekų kiekis (2 proc. kasmet). Taigi, prognozuojama, kad 1 gyventojas 2026–2028 m. sugeneruos komunalinių atliekų kiekius per metus:

15 lentelė. Komunalinių atliekų susidarymo prognozė, kg / gyv. / metus

	2023 m. (faktas)	2024 m. (faktas)	2025 m. (faktas)	2026 m.	2027 m.	2028 m.
KA susidarymas, kg / gyv.	472	451	442	433	424	416



Atliekų prevencija yra aukščiausias prioritetas atliekų susidaryme ir tvarkyme. Atliekų prevencijos tikslas – vengti atliekų susidarymo, mažinti susidarančių ir nenaudojamų atliekų kiekį, neigiamą poveikį aplinkai ir visuomenės sveikatai, kenksmingų medžiagų kiekį medžiagose ir produktuose. Atsižvelgiant į šią užduotį, prognozuoti ir atitinkami mišriųjų komunalinių atliekų kiekiai.

16 lentelė. Mišriųjų komunalinių atliekų susidarymo prognozė

	2023 m. (faktas)	2024 m. (faktas)	2025 m. (faktas)	2026 m.	2027 m.	2028 m.
MKA susidarymas, %	47%	45%	41%	37%	33%	29%
MKA susidarymas, kg / gyv.	233	202	181	160	140	121

Pagrindiniai finansiniai rodikliai. Pajamų ir pelno prognozė

ŠRATC vykdoma veikla – komunalinių atliekų tvarkymas, vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą administravimas. Pajamos, gaunamos iš Šiaulių regiono savivaldybių už komunalinių atliekų sutvarkymą yra apmokamos vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą iš atliekų turėtojų ir atliekų tvarkymą lėšomis.

ŠRATC yra vienintelė įstaiga regione, vykdanči savivaldybėms deleguotą komunalinių atliekų tvarkymo organizavimo funkciją ir teikianti komunalinių atliekų (tame tarpe biologiškai skaidžių) tvarkymo paslaugą.

ŠRATC pardavimo pajamas sudaro:

- ūkinės veiklos atliekų priėmimo ir apdorojimo pajamos;
- komunalinių atliekų priėmimo ir apdorojimo pajamos; pajamos už atliekų surinkimą, vežimą;
- pagaminto komposto pardavimo pajamos;
- pajamos už vietinės rinkliavos administravimą;
- kitos pagrindinės veiklos pajamos.

Parduotų prekių savikainą sudaro:

- darbo užmokesčio sąnaudos;
- nepavojingų atliekų sąvartyno paslaugų sąnaudos;
- atliekų utilizavimo (deginimo) sąnaudos;
- rinkliavos administravimo ir kitų paslaugų sąnaudos;
- MBA paslaugų sąnaudos;
- komunalinių atliekų transportavimo sąnaudos;
- kitos pagrindinės veiklos sąnaudos.

Siekiant Valstybinių ir ES keliamų reikalavimų įgyvendinimo, ŠRATC įgyvendina įstaigos strateginius tikslus ir siekia juos plėtoti planuojamu laikotarpiu – modernizuoti ir plėsti esamą Šiaulių regiono komunalinių atliekų tvarkymo sistemą taip, kad kuo daugiau susidariusių atliekų taptų žaliavomis ar produktais. Tam ieškoma galimybių tęsti gamyboje vykstančių procesų modernizavimą, kad gautos pajamos ateityje kompensuotų dalį dėl mokestinės politikos ir kitų aspektų rinkoje augančių sąnaudų. Išnaudojant galimas susidarančių komunalinių atliekų tvarkymo galimybes, ateityje tikimasi efektyvesnio atliekų tvarkymo realiai pagrįstomis sąnaudomis.

ŠRATC planuojamos 2026–2028 m. pajamos, sąnaudos ir finansinės veiklos rezultatai:

17 lentelė. 2025–2028 m. planuojamų pajamų, sąnaudų ir finansinės veiklos rezultatai

Straipsniai	Faktiniai	Planuojami		
	2025 m. Eur	2026 m. Eur	2027 m. Eur	2028 m. Eur
Pardavimo pajamos	11 509 209,56	11 600 000,00	13 000 000,00	13 900 000,00
Pardavimo savikaina	6 880 013,15	6 800 000,00	7 300 000,00	7 700 000,00
Bendrasis pelnas	4 629 196,41	4 800 000,00	5 700 000,00	6 200 000,00
Bendrosios ir administracinės sąnaudos	4 916 719,08	4 900 000,00	5 600 000,00	6 100 000,00
Tipinės veiklos pelnas	-287 522,67	-100 000,00	100 000,00	100 000,00
Kitos veiklos rezultatas	1,76	-	-	-
Palūkanų ir panašios pajamos / sąnaudos	1 090 525,30	120 000,00	-50 000,00	-50 000,00
Grynasis pelnas (nuostolis)	803 004,39	20 000,00	50 000,00	50 000,00

18 lentelė. 2026–2028 m. planuojamų pinigų srautų suvestinė, Eur

Straipsniai		Faktiniai		Planuojami		
		2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
A.	PAGRINDINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI	1 143 905,49	1 637 506,08	3 929 300,00	7 577 000,00	9 247 500,00
I.	Iplaukos	14 983 614,84	22 868 566,14	25 166 300,00	29 200 000,00	30 973 500,00
I.1.	Finansavimo sumos kitoms išlaidoms ir atsargoms	353 926,13	136 762,87	3 766 300,00	6 700 000,00	8 023 500,00
I.1.1	Iš valstybės biudžeto	2 702,88				
I.1.2	Iš savivaldybės biudžeto	421,93				
I.1.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų	315 192,31				
I.1.4	Iš kitų šaltinių	35 609,01	136 762,87	3 766 300,00	6 700 000,00	8 023 500,00
I.2.	Iš mokesčių	4 954,10	0,00	0,00	0,00	0,00
I.3.	Iš socialinių įmokų					
I.4.	Už suteiktas paslaugas iš pirkėjų	9 731 104,55	13 988 288,07	12 600 000,00	13 600 000,00	14 000 000,00
I.5.	Už suteiktas paslaugas iš biudžeto					
I.6.	Gautos palūkanos					
I.7.	Kitos įplaukos	4 893 630,06	8 743 515,20	8 800 000,00	8 900 000,00	8 950 000,00
II.	Pervestos lėšos	-7 115 329,63	-10 944 474,96	-10 900 000,00	-11 050 000,00	-11 100 000,00
II.1.	Į valstybės biudžetą	-1 117 465,09	-2 668 716,12	-2 600 000,00	-2 600 000,00	-2 600 000,00
II.2.	Į savivaldybių biudžetą	-5 964 644,58	-8 275 758,84	-8 300 000,00	-8 450 000,00	-8 500 000,00
II.3.	ES, užsienio valstybėms ir tarptautinėms organizacijoms					
II.4.	Į kitus išteklių fondus					

Straipsniai		Faktiniai		Planuojami		
		2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
II.5.	Viešojo sektoriaus subjektams	-33 219,96				
II.6.	Kitiems subjektams					
III.	Išmokos	-6 724 379,72	-10 286 585,10	-10 337 000,00	-10 573 000,00	-10 626 000,00
III.1.	Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	-1 318 422,45	-2 591 363,95	-2 850 000,00	-2 950 000,00	-3 100 000,00
III.2.	Komunalinių paslaugų ir ryšių	-68 431,95	-227 269,59	-210 000,00	-210 000,00	-210 000,00
III.3.	Komandiruočių	-4 579,07	-4 961,15	-5 000,00	-5 000,00	-6 000,00
III.4.	Transporto	-160 308,25	-283 950,24	-270 000,00	-250 000,00	-150 000,00
III.5.	Kvalifikacijos kėlimo	-3 475,75	-5 855,44	-7 000,00	-7 000,00	-8 000,00
III.6.	Paprastojo remonto ir eksploataavimo	-76 945,63	-210 630,91	-210 000,00	-200 000,00	-300 000,00
III.7.	Atsargų įsigijimo	-82 439,41	-132 455,23	-130 000,00	-131 000,00	-132 000,00
III.8.	Socialinių išmokų					
III.9.	Nuomos	-217 218,23	-411 678,05	-350 000,00	-300 000,00	-100 000,00
III.10.	Kitų paslaugų įsigijimo	-4 743 840,17	-6 350 391,42	-6 300 000,00	-6 500 000,00	-6 600 000,00
III.11.	Sumokėtos palūkanos	-43 361,91	-6 499,42	-5 000,00	-10 000,00	-10 000,00
III.12.	Kitos išmokos	-5 356,90	-61 529,70			
B.	INVESTICINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI	-507 242,09	-602 562,57	-4 766 300,00	-7 700 000,00	-9 023 500,00
I.	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto įsigijimas	-507 242,09	-602 562,57	-4 766 300,00	-7 700 000,00	-9 023 500,00
II.	Ilgalaikio turto (išskyrus finansinį) ir biologinio turto perleidimas					
III.	Ilgalaikio finansinio turto įsigijimas					
IV.	Ilgalaikio finansinio turto perleidimas					
V.	Terminuotojų indėlių (padidėjimas) sumažėjimas					
VI.	Gauti dividendai					
VII.	Kiti investicinės veiklos pinigų srautai					
C.	FINANSINĖS VEIKLOS PINIGŲ SRAUTAI	-193 161,19	-375 270,92	-73 050,00	-250 000,00	-250 000,00
I.	Įplaukos iš gautų paskolų					
II.	Gautų paskolų grąžinimas	-120 675,00	-120 000,00	-120 000,00	-120 000,00	-120 000,00
III.	Finansinės nuomos (lizingo) įsipareigojimų apmokėjimas	-72 486,19	-98 098,08	-100 000,00	-130 000,00	-130 000,00
IV.	Gautos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti:					
IV.1	Iš valstybės biudžeto					
IV.2	Iš savivaldybės biudžeto					
IV.3	Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų					
IV.4	Iš kitų šaltinių					
V.	Grąžintos ir perduotos finansavimo sumos ilgalaikiam ir biologiniam turtui įsigyti					
VI.	Gauti dalininko įnašai					

Straipsniai		Faktiniai		Planuojami		
		2024 m.	2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
VII.	Kiti finansinės veiklos pinigų srautai		-157 172,84	146 950,00		
D.	VALIUTOS KURSŲ PAKEITIMO ĮTAKA PINIGŲ IR PINIGŲ EKVIVALENTŲ LIKUČIUI					
I.	Pinigų ir pinigų ekvivalentų padidėjimas (sumažėjimas)	443 502,21	659 572,59	-837 000,00	-123 000,00	224 000,00
II.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pradžioje	1 818 899,45	2 163 453,61	2 823 126,20	1 986 126,20	1 863 126,20
III.	Pinigai ir pinigų ekvivalentai ataskaitinio laikotarpio pradžioje	2 163 453,61	2 823 126,20	1 986 126,20	1 863 126,20	2 087 126,20

3.5. PLANUOJAMOS INVESTICIJOS

Atliekų tvarkymo sistema privalo atitikti šių dienų reikalavimus, būti moderni, kurti naujus, šiuolaikinius atliekų tvarkymo pajėgumus ir būti maksimaliai orientuota į atliekų kiekio mažinimą. Tam ateinančiu laikotarpiu suplanuotos būtinosios investicijos, siekiant teisės aktų reikalavimų įvykdymo ir esančios infrastruktūros, įskaitant naudojamų įrenginių, technikos. būtinojo atnaujinimo ar modernizavimo. Šios investicijos suplanuotos ir Šiaulių regiono atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021–2027 m. plane.

Šiaulių regiono komunalinių atliekų tvarkymo sistema finansuojama iš šių šaltinių: vietinės rinkliavos už komunalinių atliekų surinkimą ir tvarkymą, savivaldybių biudžeto, skolintų lėšų, ES bei valstybės paramos lėšų.

Atsižvelgiant į 2021–2027 m. ES fondų investicijų programoje numatytus veiksmus – didinti komunalinių atliekų rūšiuojamojo surinkimo pajėgumus bei plėtoti atliekų paruošimo perdirbti ir perdirbimo pajėgumus, planuojama, kad dalis numatytų investicijų galės būti dalinai finansuojamos 2021–2027 m. ES fondų ir (ar) valstybės biudžeto lėšomis.

19 lentelė. Planuojamos svarbiausios investicijos 2026–2028 m.

Eil. Nr.	Planuojamos investicijos į infrastruktūrą ir įrenginius	Suma, EUR be PVM	Finansavimo šaltiniai
1.	Įrengti DGASA Kelmės, Radviliškio ir Pakruojo r. savivaldybėse	2 600 000,00	ES struktūrinių fondų (85 proc.), savivaldybių biudžeto (15 proc.) lėšos
2.	Išplėsti Ventos DGASA	290 000,00	ES struktūrinių fondų (85 proc.), savivaldybės biudžeto (15 proc.) lėšos
3.	Modernizuoti regioninius MBA įrenginius Jurgeliškių k. 9, Šiaulių r.: II etapas – žaliųjų atliekų, taip pat maisto bei virtuvės atliekų, surinktų su žaliosiomis atliekomis perdirbimo į kompostą cecho įrengimas;	4 036 000,00	ES struktūrinių fondų (85 proc.), savivaldybių biudžetų (15 proc.) lėšos
4.	Įgyvendinti saulės elektrinės / elektrinių įrengimo projektą	261 300,00	Klimato kaitos programos, valstybės biudžeto lėšos, ŠRATC lėšos, vietinės rinkliavos lėšos, kitos lėšos

Eil. Nr.	Planuojamos investicijos į infrastruktūrą ir įrenginius	Suma, EUR be PVM	Finansavimo šaltiniai
5.	Modernizuoto esamus sąvartyno filtrato valymo įrenginius: I etapas – uždarytame Kairių sąvartyne; II etapas – veikiančiame regioniniame sąvartyne Jurgeliškių k. 9, Šiaulių r. (filtrato valymas + koncentrato tvarkymas); III etapas – sąvartyno filtrato ir filtrato koncentrato išgarinimo įrenginiai	I – 580 000,00 II – 2 430 000,00 III – 4 250 000,00	ŠRATC lėšos, vietinės rinkliavos lėšos, Valstybės biudžeto lėšos, kitos lėšos
6.	Modernizuoti Kairių sąvartyno nuotekų tinklus bei įrengti pirminį nuotekų apvalymą	454 000,00	ŠRATC lėšos, Vietinės rinkliavos lėšos, kitos lėšos
7.	Įsigyti trūkstantį techniką (3 vnt. sunkvežimiai su Hooklift kablo sistema, vikšrinis buldozeris, teleskopinis krautuvas, frontalinis krautuvas, ratinis ekskavatorius, ratinis traktorius), reikalingą nuolatiniam naudojimui	1 765 000,00	ŠRATC lėšos, Vietinės rinkliavos lėšos, kitos lėšos
8.	Įvertinti savivaldybių poreikį dėl specialios mobilios transporto priemonės, pritaikytos buityje susidarančių pavojingųjų atliekų surinkimui, įsigijimo ir paslaugos teikimo Šiaulių regiono savivaldybėse, tokios paslaugos kainodaros	120 000,00	Savivaldybių biudžetai, ES fondų lėšos, valstybės biudžeto lėšos, ŠRATC lėšos, kitos lėšos

* Vertinant aikštelių išsidėstymą pagal gyventojų koncentraciją pastebima, kad šiuo metu aikštelių infrastruktūros trūkumas egzistuoja Akmenės r. bei Kelmės r. sav., todėl susidariusios žaliosios atliekos šiose savivaldybėse yra tvarkomos dumblo apdorojimo aikštelėse. Ateityje planuojant atitinkamų infrastruktūros objektų įrengimo vietas taip pat turėtų būti labiau atsižvelgiama į aplinkinių gyvenviečių nuotolį iki jų.

4. STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS IR STEBĖSENA

Įgyvendinant strateginį planą, bus laikomasi šių svarbiausių principų:

- visų suinteresuotų šalių bei darbuotojų įtraukimas į strategijos įgyvendinimą ir stebėseną;
- ekspertų įtraukimas ir ekspertinių žinių panaudojimas, esant poreikiui;
- įgyvendinimo proceso ir rezultatų nuolatinė bei periodinė stebėseną ir analizė.

Siekiant kryptingai įgyvendinti strategiją, peržiūrą ir koregavimą, numatomos šios taisyklės:

- numatytų strateginių kryptų ir tikslų negali būti atsisakoma ir jie negali būti keičiami iš esmės, kadangi jie rodo pagrindinius tęstinius nekeičiamus įstaigos siekius. Tačiau į planą gali būti įtraukiami nauji tikslai, atitinkamai įtraukiant ir visą loginę uždavinių bei priemonių struktūrą;
- numatytų uždavinių gali būti atsisakoma arba jie gali būti iš esmės keičiami tik tuo atveju, jeigu jų įgyvendinimas neprisideda prie plane iškeltų tikslų siekimo arba jų įgyvendinimas tapo neįmanomas (pvz., pasikeitus valstybiniam reguliavimui ar kitokioms veiklos aplinkybėms). Nauji uždaviniai į planą gali būti įtraukiami, jeigu jie prisidės prie tikslų siekimo;
- uždavinių įgyvendinimo priemonių gali būti atsisakoma arba jos gali būti iš esmės keičiamos tik tuo atveju, jeigu jų įgyvendinimas neprisideda prie plano uždavinių įgyvendinimo arba jų įgyvendinimas tapo neįmanomas. Naujos priemonės į planą gali būti įtraukiamos, jeigu jos prisidės prie uždavinių įgyvendinimo.

Strateginis planas peržiūrimas kasmet, o kiekvienų metų eigoje detalizuojami ir konkretizuojami metiniai veiklų įgyvendinimo planai, atsakomybė ir atskaitomybė už planuojamų veiklų įvykdymą, numatomi konkretūs reikalingi ištekliai.

Plano įgyvendinimo valdymą savo kompetencijų ribose užtikrina įstaigos direktorius ir atskirų veiklos sričių vadovai.

1 pav. Dalininkų balsų / dalių pasiskirstymas	4
2 pav. Atliekų tvarkymo infrastruktūra Šiaulių regione	6
3 pav. 2023 m. komunalinių atliekų perdirbimo / panaudojimo pakartotinai rodikliai Lietuvos regionuose, proc. 7	7
4 pav. 2023 m. komunalinių atliekų deginimo rodikliai Lietuvos regionuose, proc.	7
5 pav. 2023 m. komunalinių atliekų šalinimo rodikliai Lietuvos regionuose, proc.	7
1 lentelė. Pagrindinės ŠRATC veiklos sritys	5
2 lentelė. Komunalinių atliekų tvarkymo būdų rodikliai Lietuvos regionuose 2021–2023 m., proc.	6
3 lentelė. ŠRATC finansiniai ir veiklos rodikliai 2025 m.	8
4 lentelė. ŠRATC nuo įkūrimo įgyvendinti ir įgyvendinami projektai	9
5 lentelė. ŠRATC dalininkų, visuomenės atstovų ir panašaus pobūdžio vidinių stiprybių ir silpnybių, išorinių grėsmių ir galimybių analizė	19
6 lentelė. ŠRATC misija, vizija ir vertybės	21
7 lentelė. Finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai	22
8 lentelė. Lūkesčiai dėl veiklos rezultatų (rodiklių)	22
9 lentelė. Strateginiai tikslai bei uždaviniai	23
10 lentelė. 1 strateginio tikslo uždaviniai, priemonės, terminai, atsakingi darbuotojai, lėšų poreikis ir siejami rodikliai	24
11 lentelė. 2 strateginio tikslo uždaviniai, priemonės, terminai, atsakingi darbuotojai, lėšų poreikis ir siejami rodikliai	26
12 lentelė. 3 strateginio tikslo uždaviniai, priemonės, terminai, atsakingi darbuotojai, lėšų poreikis ir siejami rodikliai	27
13 lentelė. 4 strateginio tikslo uždaviniai, priemonės, terminai, atsakingi darbuotojai, lėšų poreikis ir siejami rodikliai	28
14 lentelė. MKA susidarymas Šiaulių regiono savivaldybėse, 2024 m.	29
15 lentelė. Komunalinių atliekų susidarymo prognozė, kg / gyv. / metus	29
16 lentelė. Mišrių komunalinių atliekų susidarymo prognozė	30
17 lentelė. 2025–2028 m. planuojamų pajamų, sąnaudų ir finansinės veiklos rezultatai	31
18 lentelė. 2026–2028 m. planuojamų pinigų srautų suvestinė, Eur	31
19 lentelė. Planuojamos svarbiausios investicijos 2026–2028 m.	33